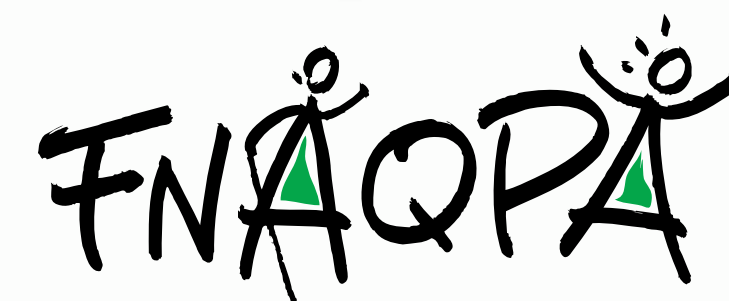




FÉDÉRATION NATIONALE
AVENIR ET QUALITÉ DE VIE DES PERSONNES ÂGÉES

Rapport d'activité **2025**

Mot de la Présidente

Chiffres clés 2025

- Mission 1 : Représenter
- Mission 2 : Informer
- Mission 3 : Promouvoir
- Mission 4 : Former
- Mission 5 : Accompagner

Temps forts 2025

Le réseau FNAQPA

- Description du réseau
- Des délégués impliqués
- Les membres du bureau
- Les autres membres du Conseil d'Administration

Bilan d'activité de la FNAQPA et ses services

- Urgences du secteur
- L'Agora du Grand Âge 2025 à Albi
- Congrès ÂGE 3
- Transformation du secteur / Avenir

Perspectives

- L'Agora du Grand Âge : une deuxième édition à Lille
- Un Tour de France contre les préjugés lors des conférences ÂGE 3 en régions
- En 2026, GERONTIM poursuit son engagement de proximité avec les professionnels du secteur
- GERONFOR : bien plus qu'un catalogue, un parcours d'apprentissage pensé comme un itinéraire
- Trois nouveaux sites internet : vitrines de notre identité, moteurs de nos ambitions
- Dessiner, c'est gagné!
3 coups de crayon pour ré-animer les formations GERONFOR
- Cap sur l'amélioration continue: l'audit de surveillance QUALIOPI en ligne de mire

Le mot de la Présidente

Les Ministres passent, la procrastination reste. Malheureusement, ce ne sont pas les arbitrages politiques et financiers en faveur de notre secteur qui vont nourrir ce rapport d'activité 2025.

Ce n'est pas faute d'expliquer inlassablement aux pouvoirs publics que le coût de l'inaction est bien plus élevé que le coût de l'action, que les coûts de non qualité explosent, que «les vieux méritent mieux»... Pour autant, il semblerait que la seule stratégie politique assumée aujourd'hui est celle de faire payer les vieux. En effet, le portefeuille des bénéficiaires, à domicile comme en établissement, est devenue la seule variable d'ajustement pour combler la défaillance des financeurs. Et la seule réponse à nos difficultés est une démagogie à toute épreuve, de Qualiscore en pseudo label, ne créant que de la confusion et de l'inquiétude, dans un secteur qui n'a pas besoin de ça, mais de confiance, de reconnaissance et... d'actions concrètes.

Comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport, les actions concrètes, la FNAQPA les a encore multipliées tout au long de l'année pour défendre les intérêts de ses membres: réforme des services à domicile et de la tarification des SSIAD, contribution sur les résidences autonomie, transformation des établissements, modèles économiques, évaluations HAS...

Sur tous ces sujets, la FNAQPA a été active, souvent écoutée, à défaut d'être toujours entendue.

J'en remercie vivement l'ensemble des équipes et les membres du conseil d'administration qui les soutiennent dans cette entreprise difficile mais passionnante.

En cette année d'élection présidentielle, qui appelle une vision, une stratégie et des moyens pour l'accompagnement du grand âge, soyez assurés que votre fédération ne lâchera rien et continuera de se tenir à vos côtés.



Sarah IMAINGFEN
Présidente

Chiffres clés 2025

Mission 1 • Représenter

202

RÉUNIONS DE REPRÉSENTATION

20

RÉUNIONS À L'ÉCHELLE DE L'EUROPE
(DANS LE CADRE D'EAN)

191

RÉUNIONS DE REPRÉSENTATION NATIONALE

74% CONCERTATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS

20% RELATIONS PRESSE ET INTERVENTIONS PUBLIQUES

6% RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES

À l'échelle régionale et locale

67

RÉUNIONS INTER-FÉDÉRATIONS AVEC LES ARS
MÉTROPOLITAINES ET LES CD

71

RÉUNIONS DE RÉSEAUX (CA, CODIR, COMEX, GROUPES,
COMMISSIONS PÉNALITÉS CPAM)

21

RÉUNIONS DE CRSA DANS 7 RÉGIONS : COLLÈGE 7 OFFREURS
DE SERVICES DE SANTÉ / PERSONNES MORALES
GESTIONNAIRES D'INSTITUTION ACCUEILLANT DES PA

Les 2/3 des adhérents rencontrés

(Géront'Actu, L'Agora du Grand Âge, salons, visites, ...)

Mission 2 • Informer

73 143

NOTES D'INFORMATION ADHÉRENTS DIFFUSÉES, ABORDANT PRINCIPALEMENT (TOP 3) :

LE FINANCEMENT/LA TARIFICATION

LE FONCTIONNEMENT DES ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES

LES ACTIONS DE REPRÉSENTATION DE LA FNAQPA

RÉPONSES À DES QUESTIONS ADHÉRENTS PORTANT EN PRIORITÉ SUR (TOP3) :

LE FINANCEMENT ET LA TARIFICATION DES ÉTABLISSEMENTS
ET DES SERVICES

LE FONCTIONNEMENT ET LA GESTION DES ÉTABLISSEMENTS
ET SERVICES

LE DROIT DES USAGERS

Mission 3 • Promouvoir

14

INTERVIEWS

59

ARTICLES



11/04/2025

Une « révolution » des pratiques pour attirer et fidéliser les professionnels

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE



22/09/2025

L'évaluation doit être “une opération de vérité” pour les établissements et services

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Mission 4 • Former

6 432

STAGIAIRES FORMÉS

109 051

HEURES STAGIAIRES DISPENSÉES

409

ÉTABLISSEMENTS ET STRUCTURES CLIENTS

132

FORMATEURS ONT DISPENSÉ DES ACTIONS
DE FORMATION

731

SESSIONS RÉALISÉES DONT 7 PARCOURS
DE FORMATION MÉTIERS

- 668 sessions en intra établissement
- 63 sessions en inter établissements

Palmarès
des formations 2025

- 01. ALZHEIMER
ET MALADIES APPARENTÉES
- 02. POUR DES PRATIQUES
PROFESSIONNELLES BIENTRAITANTES
ET BIENVEILLANTES
- 03. SIMULER LE VIEILLISSEMENT POUR
ACCOMPAGNER LA PERSONNE ÂGÉE
AVEC BIENVEILLANCE

Mission 5 • Accompagner

126

ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES POUR
PERSONNES ÂGÉES ACCOMPAGNÉS

39%

DE L'ACTIVITÉ A ÉTÉ RÉALISÉE AUPRÈS DES ADHÉRENTS DE LA FNAQPA.
GERONTIM s'est imposé comme un acteur incontournable dans l'accompagnement
des établissements, grâce au lancement de sa nouvelle prestation

36%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ POUR LES ACCOMPAGNEMENTS RELATIFS
AUX PROJETS D'ÉTABLISSEMENT ET DE SERVICES.

Ces projets restent le principal levier de sollicitation des structures, dans un
contexte marqué par les évolutions réglementaires récentes (décret du 29 février
2024), les enjeux de l'évaluation HAS et la redéfinition des orientations stratégiques
et organisationnelles.

TOP **3** DES ACCOMPAGNEMENTS
RÉALISÉS EN 2025

01. PROJET D'ÉTABLISSEMENTS - SERVICES

02. COUPE PATHOS

03. PRÉPARATION AUX ÉVALUATIONS HAS

Temps forts 2025

09
Janvier

la FNAQPA participe à la campagne
#UrgenceGrandAge en vue de la prononciation
du discours de politique générale par
le Premier Ministre François Bayrou devant
l'Assemblée nationale.

20
Janvier
21

Formation de Formateurs
"Facile A Lire et à Comprendre (FALC)" au sein
de la FNAQPA Paris. Une quinzaine de formateurs
a été formée à cette méthode afin d'adapter leurs
contenus pédagogiques en langage simplifié
et favoriser davantage les apprentissages auprès
de publics présentant des difficultés
de compréhension.



13
Février

Contribution de la FNAQPA sur le sujet de la
suspension des CPOM, d'une part, et de leur
simplification, d'autre part.

27
Février

Lancement à la CNSA d'un groupe de travail
sur les habitats intermédiaires auquel participe
la FNAQPA et qu'elle suivra toute l'année.

28 Février

À la suite de la publication de l'instruction du 7 février 2025 autorisant les ARS à suspendre la signature des CPOM, la FNAQPA écrit à la DGCS pour dénoncer une absence de réelle concertation sur le sujet.

27 Mars

Au salon ÂGE 3 d'Avignon, GERONTIM lance sa Master Class sur « L'EHPAD, entre lieu de vie et lieu de soins » animée par Didier Cornilliat, architecte et consultant GERONTIM.



31/03/2025

Contrôles des Ehpad : le ministère publie la liste des 41 structures concernées par des sanctions administratives

LIRE L'ARTICLE

28 Mars

Communiqué de presse conjoint de la FNAQPA et de l'AD-PA en réaction à la présentation par le Gouvernement des résultats de la campagne d'inspections-contrôles lancée à la suite de l'affaire ORPEA : 99% des établissements des établissements contrôlés n'ont fait l'objet d'aucune injonction grave !



Communiqué de presse

Les contrôles des établissements appellent la transparence des Pouvoirs publics

LIRE L'ARTICLE

10 Avril

La FNAQPA a signé un courrier collectif adressé à la ministre Charlotte Parmentier-Lecocq pour demander des aménagements des conditions d'application de la réforme des services autonomie à domicile afin d'en faciliter la mise en œuvre.

14

Avril

Remise d'une contribution par la FNAQPA visant à mieux encadrer la mise en œuvre de la reprise des réserves et des reports à nouveau dans le cadre de la concertation sur le projet d'instruction budgétaire pour 2025.

La FNAQPA signe une convention avec la CNSA visant à définir les modalités de mise à disposition des données budgétaires dont dispose la CNSA.

19

Avril

La FNAQPA s'associe à un communiqué de presse interfédéral sur la campagne budgétaire.

[LIRE L'ARTICLE](#)

22

Avril

Signature d'un partenariat avec le service civique solidarité seniors (AND-SC2S) à Saint-Étienne (42). Un dispositif qui offre aux jeunes de 16 à 25 ans et jusqu'à 30 ans pour les personnes en situation de handicap, sans condition de diplôme, l'opportunité de s'engager auprès des aînés.

[LIRE LE DOCUMENT](#)



28
Avril

La FNAQPA assiste à la présentation par le Cabinet de la ministre Charlotte Parmentier-Lecocq des orientations de la campagne budgétaire pour 2025.

29
Avril

La FNAQPA réagit à cette présentation le lendemain dans un communiqué de presse, pointant une consolidation de l'existant mais toujours pas de vision d'avenir.



Communiqué de presse

Une « consolidation de l'existant »
mais toujours pas de vision d'avenir

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

06
Mai

Dans le cadre de sa participation au comité de concertation médico-social, la FNAQPA écrit à la HAS pour alerter sur les conséquences qu'aurait l'application du Qualiscope.

13 Mai

La FNAQPA s'associe à un communiqué de presse interfédéral pour dénoncer le principe et le montant de la réserve prudentielle.



*Rdv avec @lecocqcharlotte.
Écoute attentive, dialogue
constructif. Diagnostic et vision
partagés sur la nécessaire
transformation du secteur.
@FNAQPA propose un pacte de
confiance entre les pouvoirs publics
et les établissements et services,
pour la qualité de vie des personnes.*

22 Mai

La ministre Charlotte Parmentier-Lecocq reçoit Sarah Imaingfen et Didier Sapy à son cabinet, pour partager leurs diagnostic et vision sur la nécessaire transformation du secteur.



18-20 Juin

Lancement de la 1^{ère} édition de l'Agora du Grand Âge co-organisée avec l'AD-PA à Albi.



24 Juin

Dans la continuité du travail interfédéral mené en vue d'obtenir un assouplissement des conditions de mise en œuvre de la réforme des services autonomie à domicile, la FNAQPA est reçue par le Cabinet de la ministre Charlotte Parmentier-Lecocq avec les fédérations concernées.

03-04 **Juillet**

Formation de Formateurs “Facile A Lire et à Comprendre (FALC)” au sein de la FNAQPA Francheville 2ème session annuelle, consacrée à cette thématique, organisée au sein de notre Siège Social. 16 formateurs étaient présents pour se sensibiliser à cette méthode et réajuster leurs contenus pédagogiques afin de s’adapter aux nouveaux besoins du secteur.



11 **Septembre**

Didier Sapy et Clémence Lacour organisent un webinaire auprès des adhérents sur les tarifs différenciés.

16-17 **Septembre**

la FNAQPA participe à l’édition 2025 des Assises des EHPAD pour laquelle Didier Sapy intervient lors d’une table ronde sur l’Aide sociale et les tarifs différenciés, ainsi que sur « Penser l’EHPAD de 2030 ».



in

“Il y a un vrai débat politique et philosophique avec une triple peine pour les personnes âgées. [...] Cette réforme ne doit pas exonérer les puissances publiques et parties prenantes de cette réflexion.”

Une discussion riche sur des questions essentielles relatives au risque de fiscalité pour les gestionnaires, d’attractivité ou de positionnement des territoires, mettant en lumière le rôle des Départements.



18/09/2025

Ehpad : peut-on réformer un "cheval mort" ?

LIRE L'ARTICLE

09 **Octobre**

Au Salon ÂGE 3 de Colmar, GERONTIM lance une nouvelle Master Class animée par Béatrix Duliège, consultante GERONTIM, sur le thème “Démarche continue de la qualité et évaluation HAS : quels défis à relever ?”

14

Octobre

La FNAQPA est auditionnée par la Commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale sur le PLFSS pour 2026.



16

Octobre

La FNAQPA participe à la conférence de presse nationale sur la mobilisation « Les vieux méritent mieux ! » afin de dénoncer la situation des personnes âgées et soutenir l'ensemble des professionnels du secteur.

20

Octobre

Communiqué de presse de la FNAQPA dénonçant un budget pour 2026 à rebours des trajectoires envisagées pour le grand âge.

[LIRE L'ARTICLE](#)

21

Octobre

Suite à son audition par la Commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale, la FNAQPA a transmis des propositions d'amendements visant à supprimer l'obligation vaccinale en EHPAD, réformer le financement pour réduire le reste à charge, lever le seuil limitant le nombre de médecins coordonnateurs et promouvoir l'utilisation du SMAF, un outil évaluant les capacités des personnes afin de mieux soutenir leur autonomie.

24

Octobre

La FNAQPA est membre de la Conférence Nationale de l'Autonomie, au sein de laquelle elle est représentée par sa vice-présidente, Muriel Blouin.

27

Octobre

La FNAQPA co-porte avec d'autres fédérations deux amendements visant à assouplir les modalités de mise en œuvre de la réforme des services autonomie à domicile en supprimant l'obligation de recourir à une entité juridique unique et en prolongeant au-delà de deux ans les autorisations des SSIAD sans solution.

La FNAQPA s'associe à l'AD-PA, à l'association Citoyennage et à l'Association Vieillir en Citoyen pour saisir le Comité consultatif national d'éthique (CCNE) sur l'article 20 du PLFSS pour 2026 instaurant une obligation vaccinale contre la grippe des personnes âgées habitant en EHPAD.

28

Octobre



Communiqué de presse

Obligation vaccinale des résidents : nos quatre organisations saisissent le CCNE

[LIRE L'ARTICLE](#)

29

Octobre

La FNAQPA poursuit son action au sujet des modalités de publication des résultats des évaluations en s'associant à un courrier interfédéral adressé au Directeur Général de la Cohésion Sociale et au Directeur Général de la HAS.

28 Novembre

GERONTIM renouvelle sa qualification OPQCM en Management stratégique et Management opérationnel, une reconnaissance qui confirme l'expertise, la qualité et le professionnalisme de ses accompagnements. Cette distinction atteste du respect des plus hauts standards : conformité réglementaire, compétences des consultants et satisfaction client.

10 Décembre

La FNAQPA est réélue en tant que membre titulaire au Conseil de la CNSA.

02 Décembre

La Fédération participe au premier colloque Athom sur la transformation domiciliaire des établissements lors duquel Didier Sapy animait une session dédiée aux « petits pas de la transformation culturelle ».

16 Décembre

La FNAQPA est auditionnée dans le cadre de la mission IGAS-IGEDD sur les différentes formes d'habitat partagé adapté au vieillissement.



La **FNAQPA** a le plaisir d'être partenaire du premier colloque **ATHOM - l'Académie de la Transformation de l'Habitat et de l'Offre Médico-sociale** pour une journée consacrée à une question essentielle : comment repenser l'architecture des établissements médico-sociaux pour en faire de véritables lieux de vie pour les personnes âgées ?

[LIRE LE POST](#)

22 Décembre

Demande de rendez-vous au Directeur Général de la HAS afin de lui exposer les conséquences pour les personnes et les organisations de la nouvelle obligation vaccinale pesant sur les personnes âgées habitant en EHPAD.





Le réseau FNAQPA

Description du réseau

Le réseau FNAQPA couvre l'ensemble des 13 régions métropolitaines ainsi que deux départements d'outre-mer, la Guyane et la Réunion. En 2025 il regroupe 610 établissements et services dédiés à l'accompagnement des personnes âgées. Le réseau maintient un maillage territorial complet et homogène et l'activité des adhérents se traduit par des volumes significatifs :

41 932

PERSONNES ÂGÉES ACCOMPAGNÉES AU SEIN DES
ÉTABLISSEMENTS, SSIAD / SAD MIXTE ET HAD

+20 000

PERSONNES ÂGÉES ACCOMPAGNÉES DANS LE CADRE DES SERVICES
D'AIDE À DOMICILE (SAD AIDE)

2.23

STRUCTURES GÉRÉES PAR ORGANISME
GESTIONNAIRE EN 2024 CONTRE

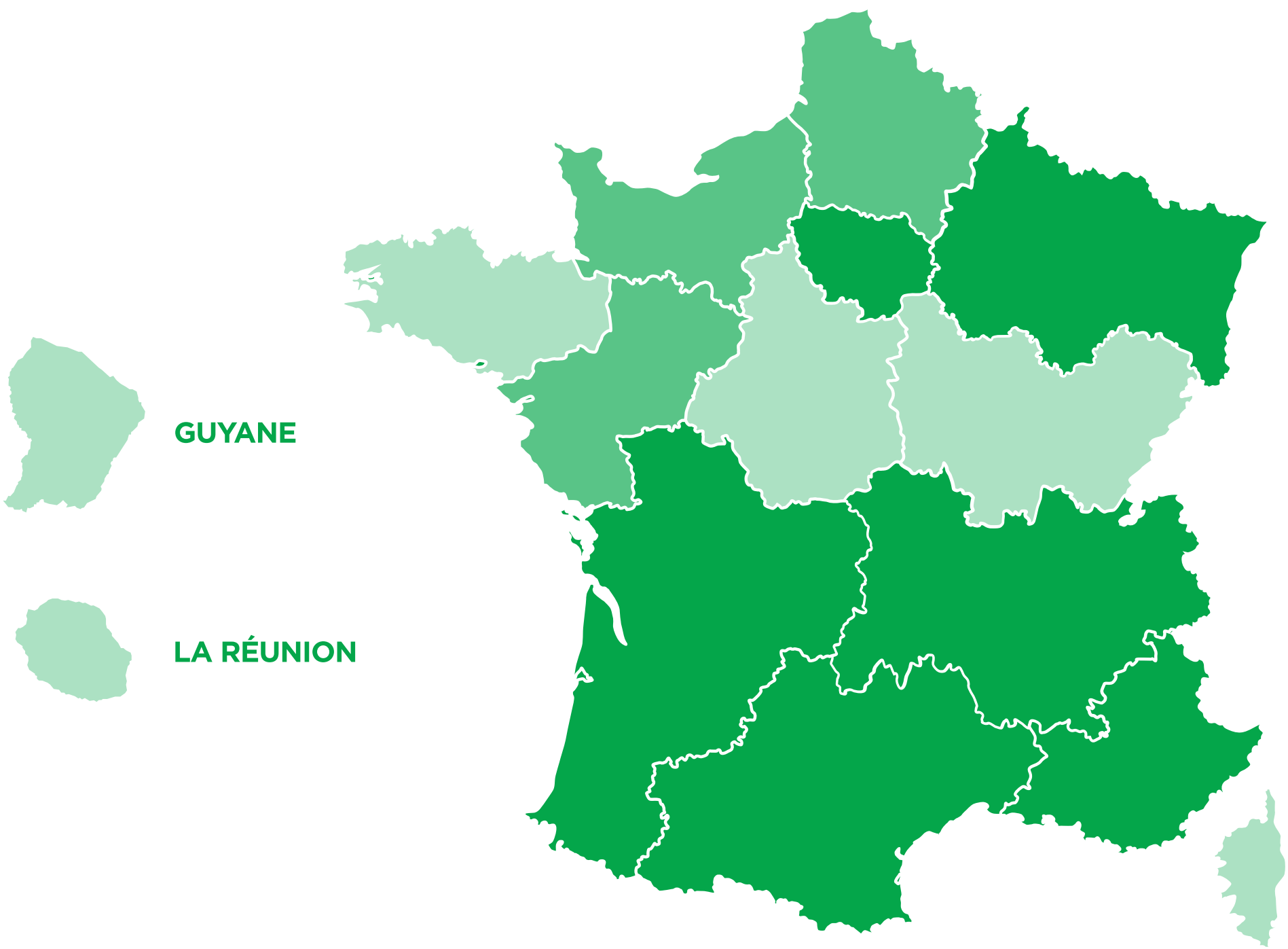
1.65

EN 2014

3 750 000

HEURES D'AIDE À DOMICILE RÉALISÉES

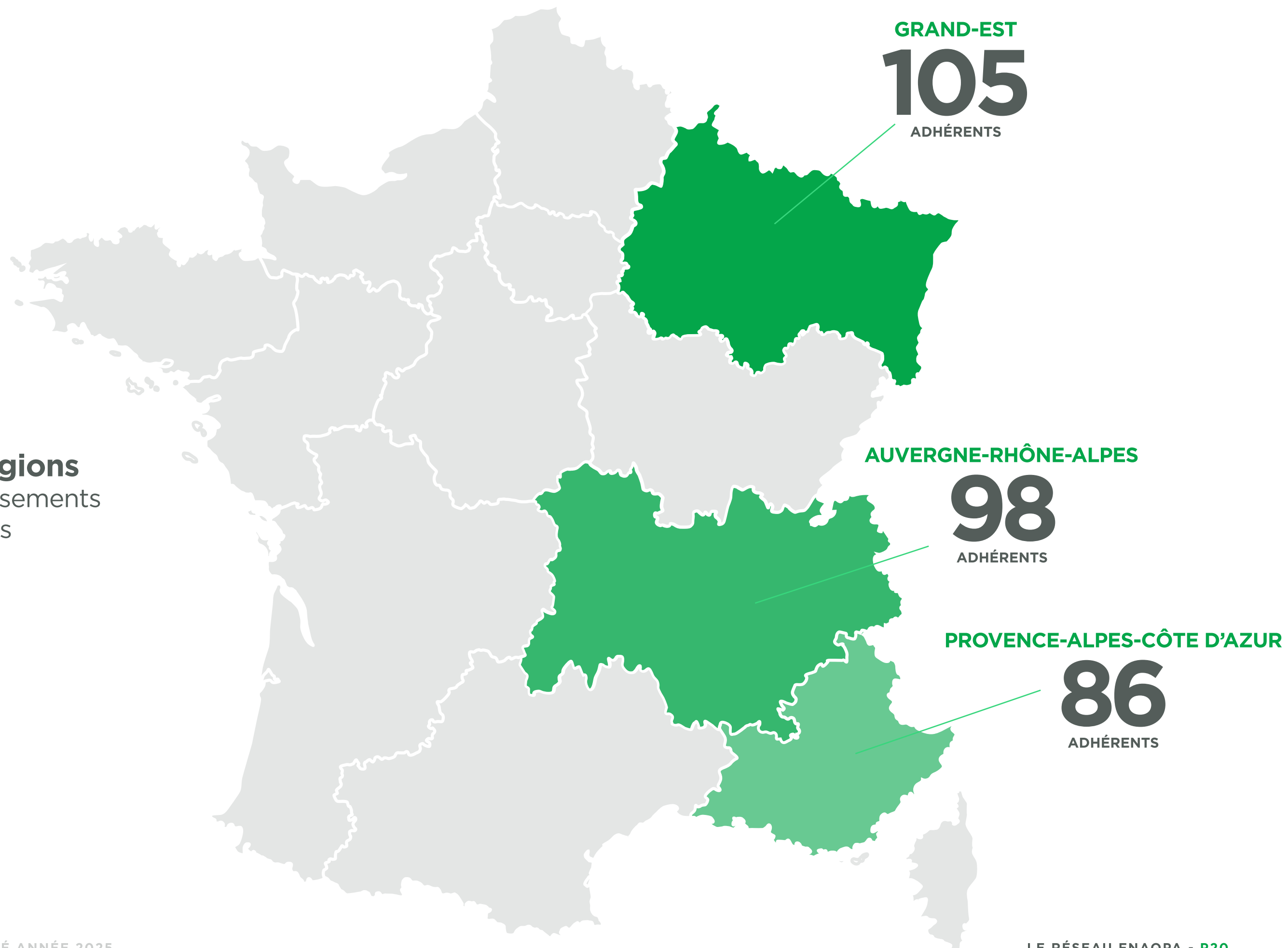
Répartition territoriale des établissements et services



Des chiffres qui confirment l’ancrage territorial de la FNAQPA et sa capacité à connecter gestionnaires, autorités de tarification et acteurs locaux du grand âge. Le réseau contribue ainsi à fluidifier les échanges, aligner les pratiques et renforcer la cohérence des politiques d’accompagnement sur les territoires.



Palmarès des régions
en nombre d'établissements
et services adhérents



Des délégués impliqués

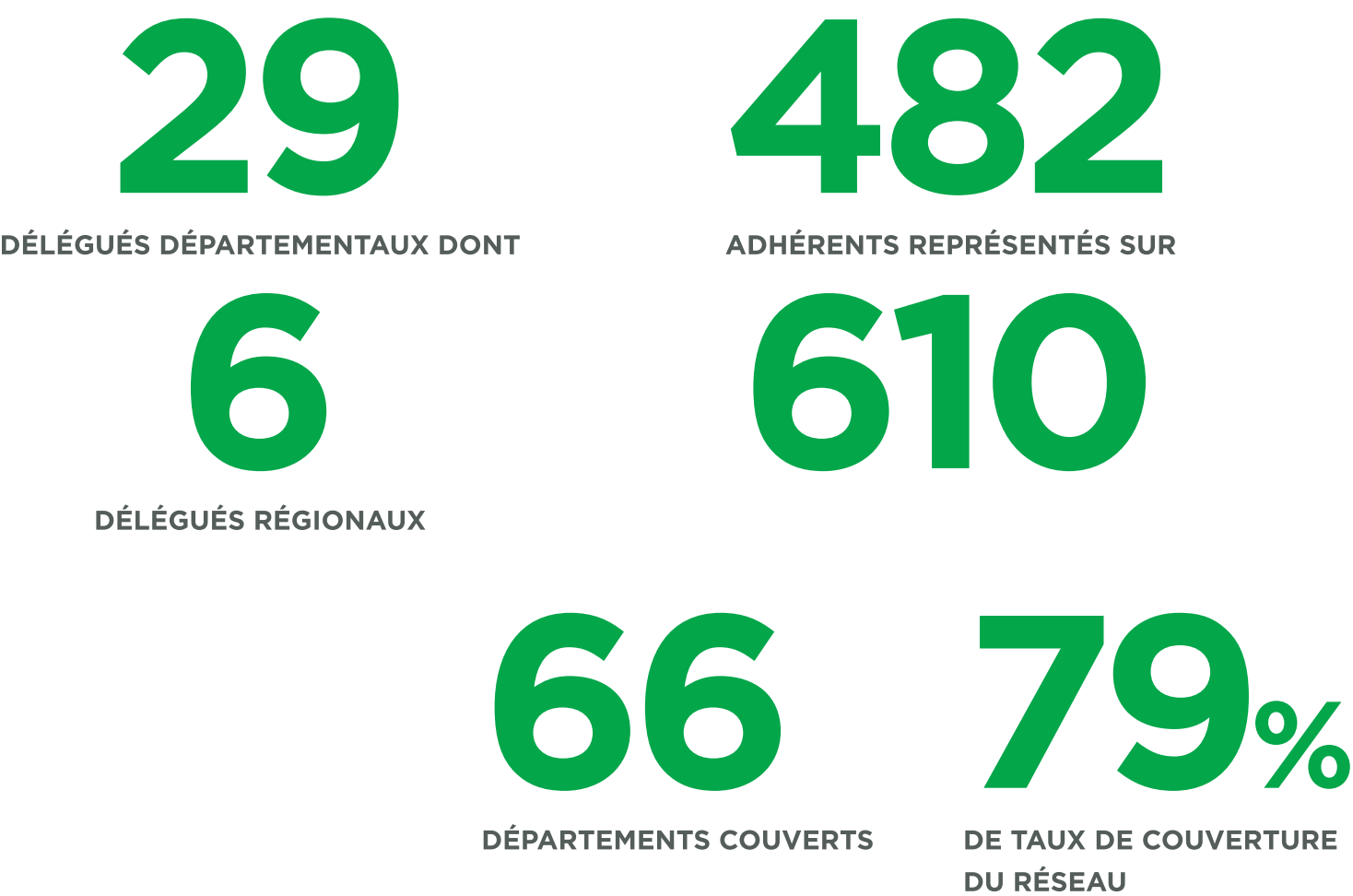
Nommés par le Conseil d'Administration de la FNAQPA, les délégués constituent le relai institutionnel local de la Fédération et disposent d'une véritable légitimité auprès des institutions du territoire.

Cette fonction de représentation sur les territoires et auprès des instances fait partie de l'ADN de la FNAQPA et de sa valeur ajoutée historique : être au plus près du terrain tout en pesant dans les espaces de décision.

Les délégués incarnent ce rôle clé de relais local. Ils assurent le lien entre les gestionnaires d'établissements et services, les autorités de tarification et les partenaires institutionnels, et portent les réalités du secteur dans les instances de concertation. Leur action structure un dialogue régulier avec Agences régionales de santé (ARS) dans le cadre des échanges inter-fédérations — ainsi qu'avec les Conseils départementaux et les organisations professionnelles, facilitant la mise en cohérence des dynamiques territoriales.

Présents dans les principales instances de gouvernance : CRSA, CDCA, DAC, commissions spécialisées, ils contribuent à faire remonter les enjeux du terrain et à influencer les orientations du secteur du grand âge.

Chiffres clés au 31 décembre 2025



Géroskopie

novembre 2025

Ehpad des Missions Africaines : une approche écologique globale pour renforcer la sérénité

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Les membres du bureau

Président d'honneur

MICHEL BENARD

Ancien Président FNAQPA et ancien Maire de Veneux-les-Sablons (77)

Présidente

SARAH IMAAINGFEN

Directrice d'établissement (12)

1^{er} Vice-Président

HERVÉ THIBOUD

Ancien directeur d'établissement (84)

Vice-Présidente

MURIEL BLOUIN

Association La Compassion (60)
Directrice Générale

Vice-Présidente

AGNÈS JEANNET

Inspectrice Générale des Affaires Sociales Honoraire (94) - Ancienne Présidente de l'ANESM

Vice-Président

MARC LAVAUD

ACEP - Association pour la Création d'Equipements Pilotes pour les personnes âgées (77) - 1^{er} vice-président

Vice-Président

PIERRE ROUX

Association Palaïos II (12) - Directeur Général

Trésorier

PIERRE GUILHAMAT

Directeur d'une association d'Hospitalisation à Domicile et d'un SSIAD (84)

Trésorière-Adjointe

MARIE STEHLY

Directrice d'Etablissement Sanitaire et Médico-Social (69)

Secrétaire

AURÉLIE LAGAT

Horizons Solidaires (75) - Directrice Générale

Secrétaire-Adjoint

BRUNO MARQUET

Association Protestante Dethel (69) - Président

Les autres membres du Conseil d'Administration

Jean-Luc ANGELIS

Fondation Recherche Alzheimer (75)
Directeur

Nathalie BARTH

Gérontopôle AURA (42) - Directrice

Isabelle BONNAFOUS

Expert-Comptable Associée (69)

Dominique BOURGINE

Association ADEF Résidences (94) - Président

Léon BREGOU

Retraité - Ancien directeur d'établissement (12)

Brigitte COMTE

ACPPA - Accueil et Confort Pour Personnes
Agées (69) - Présidente

Jean-Christophe DELAUNAY

Association Les Quiétudes (81) - Directeur

Franck DESCOTES

Odelia Association (69) - Directeur Général

Gilbert DOUHERET

Association Ehpad Champrouge (71) - Directeur

Bruno DUBANCHET

CAEFPA - Carrefour d'amitié et d'entraide en
faveur des personnes âgées (42) - Président

Christèle DURAND

Directrice Autonomie Pôle départementale
solidarité (89)

Julie GAUTHIER

Association Amicial (84) - Directrice Générale

Xavier GERVAIS

Médecin-coordonnateur (82) - Vice-président
FFAMCO - Fédération Française des
Associations de Médecins Coordinateurs en
Ehpad

Julien MOREAU

MBV - Mutuelle du Bien Vieillir (34)
Directeur Général

Nabil NEFFATI

France Horizon (75) - Directeur Général

Paul RAYMOND

Directeur Général ManaCoSI - Consultant
Manager de transition (85)

Koldo ROBLES-ARANGUIZ

Adapa Cote Basque (64) - Directeur Général

Marie-Cécile ROLLIN

Restau'Co (75) - Directrice Générale

François SCELLIER

Retraité - Ancien Député du Val d'Oise (95)

Frédéric SERGENT

Fondation Saint Charles (54)
Directeur Général

Pascal TERRASSE

Directeur Général Adjoint CEREMA (69)

Sébastien THALER

Association SEVE - Savoir Etre et Vivre
Ensemble (44) - Directeur

Jean-Christophe VANDERHAEGEN

Directeur Général Embuild.Brussels

François VEROT

MAHVU Séniors - Mouvement des Aveugles et
Handicapés Visuels Unis (43) - Directeur



Bilan d'activité de la FNAQPA et ses services

Urgences du secteur



Une 3ème édition de la campagne *Les vieux méritent mieux !*

Le 16 octobre 2025, 39 400 professionnels et citoyens se sont mobilisés partout en France pour cette nouvelle mobilisation nationale. Aux côtés de 20 fédérations et organisations du grand âge, la FNAQPA a renouvelé sa participation pour défendre les conditions d'accompagnement des personnes âgées, soutenir les professionnels du secteur et sensibiliser les pouvoirs publics aux enjeux du vieillissement.

À Beaune, lors du salon ÂGE 3, notre Directeur Général Didier Sapy est intervenu en conférence de presse aux côtés d'autres acteurs : le GAG, l'AD-PA, la FAREE, la FEHAP et l'Association Citoyennage, afin de relayer les réalités du terrain et les besoins du secteur.

Cette édition, relayée par la presse, a pu mettre en lumière la dynamique territoriale grâce aux nombreuses initiatives locales relayées jusqu'au niveau national. Une tribune co-signée par les 20 fédérations a par ailleurs été publiée par Ouest France.

ouest
france



15/10/2025

POINT DE VUE. « Les Vieux méritent mieux ! »

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Alzheimer, un enjeu majeur : un partenariat à la hauteur des besoins

En poursuivant son partenariat avec la FONDATION RECHERCHE ALZHEIMER, la FNAQPA a permis à son département formation, GERONFOR, de déployer 7 parcours métiers d'Assistant de Soins en Gériatrie, 28 sessions intra établissement dédiées à la maladie d'Alzheimer et aux pathologies apparentées, dans le cadre d'un co-financement.

Un bilan plus que positif puisque 361 professionnels ont pu renforcer leurs compétences et adapter leurs pratiques auprès de ces publics, s'inscrivant ainsi pleinement dans la Stratégie nationale 2025-2030 de prévention et de lutte contre les Maladies Neurodégénératives.

Restauration collective en EHPAD

Bien manger, c'est bien vieillir ! La FNAQPA porte plusieurs projets pour faire valoir les intérêts de ses adhérents dans le domaine de la restauration collective en EHPAD et de la réglementation (notamment EGalim). Elle agit toute l'année sur les axes suivants :

Acteur reconnu, la FNAQPA est membre actif du Comité National pour la Restauration Collective (CNRC)

Créé par le ministère de l'Agriculture en mars 2025, et siège au Conseil d'administration de **Restau'Co**, réseau interprofessionnel de référence représentant 20 000 acteurs et engagé pour la valorisation des métiers et l'amélioration des pratiques.

Rappeler l'irréalisme des objectifs EGalim

L'action de la FNAQPA est constante auprès des pouvoirs publics pour dénoncer le surcoût engendré par l'achat des produits entrant dans le décompte des critères EGalim, incapacité des filières biologiques à fournir les quantités sans discontinuité dans certaines régions...

Force de proposition, la FNAQPA agit pour faire évoluer les objectifs EGalim en cohérence avec les réalités du terrain, les contraintes d'approvisionnement et les enjeux de souveraineté agricole. Elle travaille à obtenir deux avancées significatives dans le calcul de l'atteinte des objectifs EGalim de 50% de produits durables et de qualité (notamment sous signe d'identification de l'origine et de la qualité, SIQO) : d'une part, la reconnaissance des labels privés afin d'intégrer pleinement certaines productions locales aujourd'hui exclues du décompte ; d'autre part, la prise en compte des produits acquis principalement sur la base de leurs performances environnementales (hors label bio) ainsi que des approvisionnements directs, encore insuffisamment valorisés dans le cadre actuel.



Salon **#restauco** à Paris. Échange avec la Ministre de l'Agriculture **@AnnieGenevard**.

Loi **#Egalim**, filières bio pour les **#EHPAD**, la restauration au cœur de la qualité de vie.



La **FNAQPA** s'implique pour la promotion des démarches d'alimentation durable et participait à la table ronde organisée par le magazine *Restauration Collective* à **#ÉcoleDucasseCampusParis** (personnalisation des repas, plaisir dans l'assiette, réduction du gaspillage alimentaire..)



Alerter et agir face à l’asphyxie financière du secteur

En 2025, les difficultés économiques des établissements et services persistent, sur fond de réduction des financements et d’absence de réformes structurelles d’envergure. La FNAQPA s’est mobilisée avec détermination pour le soutien financier du secteur du grand âge, déplorant un décalage persistant entre les financements alloués et les besoins et attentes des personnes âgées accompagnées.



Communiqué de presse - 29 avril 2025
Une « consolidation de l’existant » mais toujours pas de vision d’avenir

Elle s’est également élevée dans une action collective, contre le principe du gel prudentiel, mécanisme par lequel l’administration se permet de reprendre une partie des crédits votés par le Parlement en faveur du secteur.

La Fédération a obtenu des avancées concrètes sur la mise en œuvre du mécanisme de reprise des réserves et des reports à nouveau, permettant de préserver les capacités d’investissement des établissements.

En prenant toute sa place dans le débat parlementaire lors de son audition par la Commission des affaires sociales de l’Assemblée nationale dans le cadre du PLFSS pour 2026, la FNAQPA a défendu une série de propositions d’amendements ciblés, avec pour objectif de corriger et de réorienter les choix budgétaires au plus près des besoins réels du secteur.



Information adhérents - 23 octobre 2025
23 octobre 2025 PLFSS 2026

Elle a à cette occasion dénoncé un budget à rebours des trajectoires annoncées pour le grand âge, budget contre lequel elle a voté au Conseil de la CNSA.



Communiqué de presse - 20 octobre 2025
PLFSS 2026 : un budget à rebours des trajectoires envisagées pour le grand âge

Qualiscope : un cadre d’évaluation ajusté grâce à une mobilisation constante

2025 est marquée par la mise en ligne de la plateforme du Qualiscope sur laquelle sont publiés les résultats des évaluations.

Membre actif du Comité médico-social de la HAS, la FNAQPA avait, dans le cadre des concertation préalables, pointé les limites du dispositif et le risque d’une remise en cause de la démarche continue d’amélioration de la qualité. Son intervention a permis une amélioration du modèle statistique de cotation plus favorable aux établissements et services.



Information adhérents - 5 mai 2025
Publication des résultats des évaluations



15/10/2025
Evaluation des Ehpad : haro sur le changement de règle de notation des critères impératifs

LIRE L’INTÉGRALITÉ DE L’ARTICLE

La FNAQPA a poursuivi son action en faveur d’une démarche qui promeut véritablement la qualité en s’associant à un courrier interfédéral. Cette démarche a notamment permis d’obtenir de la HAS une avancée concrète : la restauration de la règle de l’arrondi concernant l’échelle de qualité, garantissant une lecture plus juste et plus cohérente des résultats.



Information adhérents - 19 décembre 2025
Réponse des pouvoirs publics au courrier interfédéral sur l’évaluation

Réforme des services autonomie à domicile : sécuriser les organisations et les parcours

Tout au long de 2025, la FNAQPA est restée pleinement mobilisée sur la réforme des services autonomie à domicile, dans un calendrier particulièrement contraint avec l'échéance de dépôt des demandes d'autorisation en fin d'année. Face aux inquiétudes du secteur, elle a co-signé un courrier collectif adressé à la ministre Charlotte Parmentier-Lecocq pour demander des ajustements concrets de la mise en œuvre, puis a été reçue par son cabinet afin de porter directement les alertes et propositions des acteurs de terrain.



Information adhérents - 17 avril 2025

Les fédérations écrivent à la ministre à propos de la réforme des SAD

Dans la continuité, la FNAQPA a co-porté deux amendements au PLFSS pour 2026 visant à assouplir le cadre : suppression de l'obligation de recourir à une entité juridique unique et prolongation des autorisations des SSIAD au-delà de deux ans en cas d'absence de solution stabilisée.

Elle a également obtenu, dans une dynamique interfédérale, le lancement d'une enquête par les pouvoirs publics afin de garantir qu'aucun SSIAD ne soit laissé sans solution au 31 décembre, sécurisant ainsi les organisations et la continuité d'accompagnement.



Information adhérents - 10 décembre 2025

Réunion sur la situation des SSIAD

Simplification, libertés et vigilance éthique : des positions assumées sur des mesures structurantes

Engagée de longue date pour la simplification administrative, la FNAQPA a alerté les pouvoirs publics sur la charge de gestion excessive générée par la mise en œuvre de la nouvelle aide spécifique remplaçant le chèque énergie, qui alourdit fortement le quotidien des directions d'établissement sans réelle valeur ajoutée opérationnelle.

Dans la continuité de sa vision domiciliaire de l'accompagnement des personnes âgées, fondée sur le libre choix et la citoyenneté, elle s'est également opposée à l'obligation vaccinale contre la grippe pour les résidents d'EHPAD introduite par la LFSS 2026. En lien avec plusieurs organisations, elle a saisi le Comité consultatif national d'éthique et alerté la Haute Autorité de Santé sur les impacts concrets de cette mesure, tant sur les pratiques des établissements que sur les droits et la liberté des personnes accompagnées.



Communiqué de presse - 28 octobre 2025

Obligation vaccinale des résidents : nos 4 organisations saisissent le CCNE

L'AGORA DU GRAND ÂGE - ALBI 2025

Un nouvel espace de dialogue citoyen

La première édition de l'Agora du Grand Âge, sous une nouvelle marque, a tenu sa promesse d'un mouvement collectif, citoyen et fédérateur. Porté conjointement par deux organisations sœurs par leurs valeurs, l'événement a réuni les acteurs du secteur dans un format dynamique et renouvelé, tout en conservant les marqueurs identitaires de chacune. Organisée à Albi, cette édition a rapidement pris l'allure d'un rendez-vous incontournable du grand âge.

Organisée à Albi, cette édition a rassemblé acteurs de terrain, décideurs et experts, avec une ouverture forte sur les réflexions philosophiques et artistiques autour du vieillissement, ainsi que sur l'actualité politique du secteur.

La parole donnée aux personnes âgées a constitué un temps fort unanimement salué, recentrant les débats sur leurs attentes et leurs vécus. Plusieurs moments marquants ont fait sens : la présence de Béatrix Duliège dont la parole résonnait quelques mois plus tôt dans le secteur et désormais intégrée à l'équipe FNAQPA, les visites d'établissements, la mobilisation des partenaires, une soirée d'exception au Château de Mauriac et le lancement d'une application événementielle, très appréciée des participants, qui a renforcé l'interactivité.

Cette première édition s'impose comme un succès collectif et ouvre la voie à une suite à Lille en 2026.



23/06/2025

Grand âge: induire plus de "démocratie" dans la gouvernance et gagner le "rapport de force" avec les institutions

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE



25/06/2025

L'Agora du Grand Age torpille l'âgisme et met en lumière les talents des personnes malades Alzheimer

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE



Congrès ÂGE 3

Nouvelles pratiques professionnelles : Pour qui ? Pour quoi ?

Aux côtés de l'AD-PA, la FNAQPA a clôturé un cycle annuel de conférences consacré aux nouvelles pratiques professionnelles et à la transformation des métiers du soin. Face aux tensions que traverse le secteur du grand âge, ces rencontres ont affirmé une conviction forte : la crise peut devenir un moteur de transformation. Repenser les organisations, redonner du pouvoir d'agir aux habitants comme aux équipes, développer l'innovation sociale et de nouvelles coopérations sont aujourd'hui des leviers majeurs pour construire des métiers plus attractifs, plus durables et plus porteurs de sens. Un cycle engagé, au service d'une ambition commune : faire évoluer les modèles d'accompagnement pour mieux répondre aux attentes des professionnels comme des personnes âgées.

Age³



FNAQPA et CabinetGERONTIM sont présents à Paris pour la 1^{ère} édition des Congrès ÂGE 3 2025 ! Didier Sapy est intervenu lors de la conférence d'ouverture sur : "Nouvelles pratiques professionnelles : pour qui ? Pour quoi ?", avec Pierre Roux AssociationADPA.



Le CongrèsÂGE 3 #Avignon proposait une réflexion sur les "nouvelles pratiques professionnelles et nouveaux modèles", d'attractivité des métiers et de fidélisation des professionnels. Un vrai moment d'échange avec Clémence Lacour FNAQPA et Pascal Champvert Association ADPA



"Il faut changer de paradigme, arrêter de placer la qualité du soin comme un objectif et qu'on la replace pour ce qu'elle est, à savoir un moyen au service de la qualité de vie"

Didier Sapy, aux côtés de Romain Gizolme, le 16 octobre à Beaune



Transformation du secteur / Avenir

Attractivité des métiers du secteur

ELDICARE 2.0 : un projet européen qui se poursuit pour renforcer les compétences de demain

Dans le cadre du Projet Européen **ELDICARE 2.0 : Redéfinir les compétences métiers dans une Silver Economy européenne post-COVID**, le département formation GERONFOR a contribué à la création de supports pédagogiques destinés à renforcer et adapter les compétences des professionnels de l'accompagnement des personnes âgées (upskilling et reskilling).

Au-delà de la transmission de savoirs, il s'agit de bâtir un socle commun de compétences pour le secteur afin de réduire les écarts, améliorer la qualité de l'accompagnement et accompagner la transformation des métiers du grand âge face à l'évolution des besoins.

Ce socle intègre les fondamentaux liés au vieillissement – compréhension du vieillissement, besoins au quotidien, prévention des risques – les compétences relationnelles et éthiques, ainsi que des ouvertures vers de nouveaux enjeux : numérique, transition écologique et approches entrepreneuriales.

Dans un contexte de fortes tensions (pénurie de professionnels, contraintes budgétaires, attentes croissantes des personnes âgées et de leurs proches), la FNAQPA plaide pour une réponse structurelle ambitieuse autour de quatre priorités :

- Une vision domiciliaire globale de l'accompagnement basée sur les droits, l'autonomie et la prévention
- Le renforcement des taux d'encadrement, clé de la qualité de vie et de l'attractivité des métiers
- Une réforme en profondeur du modèle de financement, au-delà des ajustements partiels ou expérimentaux (fusion des sections soins et dépendance, mise en place de tarifs différenciés), en sortant d'une stratégie de versement de fonds de soutien sans résoudre les problèmes structurels
- Une simplification administrative réelle et durable.



Information adhérents - 24 mai 2025

La FNAQPA a rencontré la ministre en charge de l'Autonomie et du Handicap



26/09/2025

L'approche domiciliaire des Ehpad est aussi un enjeu d'attractivité des personnels

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Pour cette deuxième année de contribution au projet européen ELDICARE 2.0, mené aux côtés de 16 partenaires européens, les travaux de recherche se sont concentrés sur l'évolution des compétences dans le secteur des soins aux personnes âgées à l'ère post-Covid.

Cette dynamique a abouti à la publication d'un rapport Blueprint identifiant les besoins émergents en compétences, avec un focus particulier sur les dimensions digitales, environnementales, entrepreneuriales et soft skills. Le rapport met également en lumière les écarts observés entre les pays participants et formule des recommandations concrètes en matière de perfectionnement et de requalification des professionnels, à destination des organismes de formation, des décideurs publics européens et nationaux, ainsi que des établissements d'accompagnement et des acteurs de terrain.

En ce sens, **huit objectifs structurants** ont été dégagés pour accompagner durablement la transformation des métiers du grand âge.

En 2025, quatre autres temps forts ont eu lieu dans le cadre du projet ELDICARE 2.0

Une campagne de communication d'ampleur sur les objectifs

Cette campagne a d'abord permis de diffuser largement, sur les réseaux sociaux, les huit objectifs du projet au dernier trimestre 2025. Cette mobilisation visait à élargir la communauté des professionnels et aidants informels associés au projet, en valorisant leurs retours d'expérience et l'expression de leurs besoins en compétences. Comme chaque année depuis le lancement du projet, une enquête européenne a également été ouverte.

Une Master class sur l'évolution des compétences dans le secteur

Le projet a aussi été mis en lumière lors des SALONS ÂGE 3 de Nantes et Marseille, les 3 juillet et 6 novembre, à travers une master class consacrée à l'évolution des compétences dans le secteur. Ces rendez-vous ont permis de partager les conclusions du rapport Blueprint et de fédérer de nouveaux professionnels autour des objectifs du projet.

La participation à la réunion européenne des porteurs du projet à Vienne



À l'échelle européenne, les 16 partenaires du projet se sont réunis à Vienne les 4, 5 et 6 juin pour lancer un groupe de travail dédié à l'analyse comparative des fiches métiers du secteur avec la base de données européenne ESCO. L'objectif : identifier les nouvelles compétences attendues et proposer une actualisation des référentiels métiers du grand âge.

Présentation de l'étude comparative de fiches métiers

Enfin, deux ateliers de consultation organisés en ligne le 6 novembre ont réuni représentants politiques, acteurs de la formation professionnelle et experts académiques afin d'enrichir ces travaux. Finalisées en décembre 2025, les propositions d'adaptation des fiches métiers aux niveaux national et européen feront l'objet d'un rapport publié en 2026.

FNAQPA et SC2S : renforcer l'engagement intergénérationnel

Le 22 avril 2025, la FNAQPA signait une convention de partenariat avec l'AND-SC2S

Grâce à ce partenariat, la FNAQPA rejoint la mobilisation nationale lancée en 2021 du Service Civique Solidarité Seniors, qui vise trois objectifs : lutter contre l'isolement des personnes âgées, renforcer leur autonomie et contribuer à la valorisation des métiers du grand âge. Il permet l'accueil de jeunes volontaires de 16 à 25 ans (jusqu'à 30 ans en situation de handicap), engagés dans des missions de lien social au sein des établissements et services.

Les volontaires participent ainsi à rompre l'isolement des personnes âgées et à renforcer le lien social, tout en découvrant le quotidien des établissements et en apportant un appui bienveillant aux équipes et aux résidents. Dans ce contexte, la FNAQPA a mobilisé son réseau pour faciliter l'accueil des volontaires et diffuser une culture de l'engagement. L'objectif : structurer une dynamique durable au service du lien social, de l'attractivité des métiers et de la qualité de vie dans les établissements du grand âge.



Communiqué de presse - 22 avril 2025

L'AND-SC2S et la FNAQPA s'unissent pour rompre l'isolement des aînés et valoriser les métiers du grand âge

Domicile : défendre un modèle soutenable

En 2025, l'expérimentation nationale destinée à tester un nouveau mode de financement des services d'aide à domicile n'a finalement pas pu voir le jour, faute de Conseils départementaux volontaires.

Malgré cet abandon, la FNAQPA est restée pleinement mobilisée pour défendre une réforme durable et équitable du modèle économique du domicile. À ce titre, elle a contribué à l'étude nationale de coûts engagée par les pouvoirs publics afin d'établir un état des lieux précis de la situation financière des services d'aide et d'accompagnement à domicile.

Établissements : transparence, réforme et vigilance

2025 marque la fin du plan national d'inspections-contrôles des EHPAD lancé après l'affaire ORPEA. Si les résultats montrent que la quasi-totalité des établissements contrôlés n'a fait l'objet d'aucune injonction grave, la FNAQPA a appelé à davantage de transparence et à une communication publique plus équilibrée, sans stigmatisation du secteur.



Communiqué de presse - 27 mars 2025
l'AD-PA et la FNAQPA sur les contrôles établissements

Dans le prolongement, la FNAQPA a poursuivi son engagement pour une réforme structurelle du modèle économique des EHPAD, en participant activement aux travaux de concertation sur l'expérimentation de la fusion des sections soins et dépendance, avec pour objectif un meilleur équilibre financier et un allègement des charges pesant sur l'hébergement.

L'année est également marquée par l'entrée en vigueur de la possibilité pour les ARS de suspendre la signature des CPOM, suite à l'instruction du 7 février 2025. La FNAQPA a contesté cette décision, tant sur la méthode que sur le fond, dénonçant l'absence de concertation préalable.



Information adhérents - 3 mars 2025
l'AD-PA et la FNAQPA sur les contrôles établissements

Enfin, dans un contexte de réflexion sur l'avenir et la simplification des CPOM engagé par la DGCS, la FNAQPA, évidemment en faveur d'une solution tendant vers la simplification, s'est toutefois montrée vigilante sur le fait que cela ne fasse pas au détriment des gestionnaires d'établissement en prenant notamment la forme d'une normalisation déguisée du contrat.

Résidences autonomie : un modèle à sécuriser et à amplifier

La FNAQPA a poursuivi son action en faveur de la reconnaissance et du développement des résidences autonomie dans l'offre d'accompagnement des personnes âgées. Elle a alerté les pouvoirs publics sur leurs fragilités économiques et leurs enjeux structurels, tout en défendant leur rôle clé dans le parcours résidentiel.

Elle a activement contribué aux travaux du groupe de travail sur l'habitat intermédiaire piloté par le Conseil de la CNSA, qui a abouti à une contribution en faveur du renforcement de cette offre. La Fédération a également été auditionnée dans le cadre de la mission confiée à l'IGAS et à l'IGEDD sur les formes d'habitat dédiées au vieillissement, permettant de mettre en lumière les enjeux économiques du modèle.

Une dynamique renforcée autour des évaluations HAS

Face à l'évolution du dispositif d'évaluation des ESSMS porté par la HAS, GERONTIM a intensifié ses accompagnements pour aider les structures à relever les nouveaux défis du référentiel national. Entre critères impératifs, nouvelles méthodes d'évaluation et exigences accrues en matière de qualité, les établissements doivent aujourd'hui structurer des démarches solides et opérationnelles.

Dans ce contexte, GERONTIM a renforcé le déploiement de ses accompagnements à la préparation des évaluations HAS. Son approche allie expertise et accompagnement de terrain : en sécurisant les points clés, en identifiant les axes de progrès et en préparant concrètement les équipes aux attendus de l'évaluation.

En 2025, 22 établissements ont choisi l'expertise de GERONTIM pour préparer leur évaluation HAS.

« La consultante nous a donné toutes les clés pour réussir. Elle a su s'adapter à nous, faire preuve d'empathie et d'écoute. Derrière cet accompagnement, il y a un eu vrai travail. Ce sont des actions que l'on a mis en place pour le long terme, et qui nous servent vraiment dans notre démarche qualité. »

Charlène MICOL
Directrice de l'EHPAD la Renaudière à Saint Chamond (42)

Poursuivre notre mission de faire évoluer les EHPAD vers une véritable approche domiciliaire

En 2025, GERONTIM poursuit sa réflexion autour des transformations architecturales des EHPAD, avec la conviction que chaque établissement peut devenir un véritable « chez-soi » lorsqu'il est pensé à partir des usages, des attentes et du quotidien des habitants.

L'Assistance à Maîtrise d'Usage : explorer les attentes réelles des habitants dans leur vie quotidienne. Expérimentée en 2025, l'AMU vise à associer l'ensemble des parties prenantes autour d'un projet architectural partagé, et à concevoir des solutions concrètes en tenant compte de leurs habitudes de vie.

Notre accompagnement des projets architecturaux s'inscrit dans une réflexion globale sur l'évolution du modèle d'EHPAD : passer d'un lieu de soins à un véritable lieu de vie où le soin trouve naturellement sa place. Cette approche conduit à repenser les espaces du quotidien : chambres conçues comme de véritables logements, organisation en « quartiers », espaces de convivialité inspirés de places de village et intégration de lieux partagés pour renforcer les liens sociaux et l'ouverture sur l'environnement.

L'accompagnement réalisé par GERONTIM nous a vraiment confortés sur la poursuite du projet architectural de notre EHPAD. Avec chacun des interlocuteurs qui nous ont accompagnés, nous avons eu un excellent contact, et avons apprécié leurs compétences, leur disponibilité, et leur écoute attentive. [...] Un travail collaboratif enrichissant qui nous a permis de mettre en lumière les atouts et les failles de l'EHPAD pour faire avancer notre projet. »

Lolita ROTUREAU
Directrice de l'EHPAD L'Ermitage à Moulins (03)

Projet d'établissement et responsabilité sociale

La FNAQPA, comme promoteur du développement durable dans le secteur, propose l'intégration d'un volet éco-responsable dans les projets d'établissement de l'ensemble des établissements accompagnés par ses consultants GERONTIM. En 2025, 25 établissements ont ainsi formalisé leur contribution à la transition énergétique et écologique du secteur.

A young woman with dark hair and a white sleeveless top is walking on a sandy beach, smiling and looking out at the ocean. She is holding the arm of an elderly woman with white hair, who is also smiling and looking out at the ocean. The background shows the ocean waves and a clear blue sky.

Perspectives



L'Agora du Grand Âge : une deuxième édition à Lille

Désormais affirmé comme un nouvel espace de réflexion, l'événement revient pour une deuxième édition en juin à Lille, en collaboration avec l'AD-PA, dans un contexte marqué par la nomination de la ministre en charge de l'autonomie, Camille Galliard-Minier, sollicitée sur les enjeux du secteur.

Les autorités de la qualité et du financement croiseront leurs analyses pour éclairer les arbitrages. Les échanges porteront sur le bien-vieillir, la citoyenneté et la transformation des pratiques, avec une parole centrale donnée aux personnes âgées et aux professionnels.

Le format, à Lille, sera dynamique et interactif, dans une logique de débat citoyen et de retours d'expérience, avec une ouverture européenne pour enrichir les réflexions.

[DÉCOUVRIR LE PROGRAMME](#)

Un Tour de France contre les préjugés lors des conférences ÂGE 3 en régions

En 2026, la FNAQPA, aux côtés de l'AD-PA et en partenariat avec Géroscopie, lancera un Tour de France national dans les salons ÂGE 3 autour du thème : « Pour une vieillesse heureuse : dépasser les idées reçues ». Animées par Clémence Lacour ou Didier Sapy, ces conférences au format dynamique porteront une conviction forte de la FNAQPA : le bien-vieillir passe aussi par le regard que la société porte sur l'âge, la dignité et les droits de chacun. En déconstruisant les clichés sur le Grand Âge et les métiers du secteur, cette initiative valorisera l'engagement des professionnels, renforcera l'attractivité des métiers et encouragera un débat plus juste, plus humain et plus mobilisateur.

Age³



En 2026, GERONTIM poursuit son engagement de proximité avec les professionnels du secteur

Les équipes GERONTIM poursuivront en 2026 leur présence de terrain auprès des acteurs du secteur du grand âge, notamment lors des Assises Nationales des EHPAD ainsi que sur l'ensemble des 9 éditions des Congrès ÂGE 3 organisées partout en France.

Ces temps de rencontre permettront à nos consultants d'échanger avec les adhérents de la FNAQPA autour des sujets à l'œuvre dans les établissements et services pour personnes âgées GERONTIM poursuivra également l'animation de ses Master Class consacrées aux enjeux de démarche qualité et de transformations architecturales des établissements.

GERONFOR : bien plus qu'un catalogue, un parcours d'apprentissage pensé comme un itinéraire

Déconstruire pour mieux reconstruire... tel est le fil conducteur de notre démarche depuis 2 ans. Ce choix, audacieux au départ, s'est rapidement imposé au regard des nouveaux besoins du secteur et de l'évolution des profils d'apprenants. En s'appuyant sur une solide expérience pédagogique et une expertise reconnue en gérontologie, notre offre de formation a été repensée non plus comme un simple listing de thématiques mais comme des parcours modulaires proposant des itinéraires d'apprentissage progressifs, basiques et alternatifs.

L'ensemble des programmes a été intégralement retravaillé : contenus recentrés sur les réalités du terrain et écriture plus lisible, accessible et percutante pour les professionnels.

Rendez-vous fin 2026, début 2027 pour découvrir cette nouvelle offre !

Trois nouveaux sites internet : vitrines de notre identité, moteurs de nos ambitions

L'année 2026 sera marquée par trois projets de refonte des sites affiliés à la FNAQPA : celui de la fédération, de Maison Gourmande et Responsable (MGR) et de GERONFOR.

Fruit d'un important travail d'archivage et de repositionnement, le nouveau site FNAQPA apportera un nouveau souffle avec une interface plus moderne, fluide et ergonomique. Sa mise en ligne est prévue début 2026, en parallèle d'un rafraîchissement du site MGR pour faciliter l'accès à la boîte à outils et valoriser davantage sa vitrine.

La refonte du site GERONFOR, lancée au printemps, visera à renforcer son identité à travers une offre pédagogique plus claire et innovante, pensée comme un parcours d'évolution, dans un univers plus simple, disruptif et différenciant.

Dessiner, c'est gagné! 3 coups de crayon pour ré-animer les formations GERONFOR

Pour soutenir le développement des compétences de ses intervenants, GERONFOR prévoit de mettre en œuvre 3 sessions de formation de formateurs dans ses agences de Francheville et de Paris, autour du thème : “Ré-animer vos formations en 3 coups de crayon”.

Du dessin en formation? Absolument! Car la facilitation graphique permet de :

- mieux capter l'attention des stagiaires,
- faciliter la compréhension en simplifiant des concepts complexes,
- renforcer la mémorisation,
- stimuler la participation et la coopération,
- favoriser l'inclusion et les styles d'apprentissage auprès d'apprenants en situation de handicap ou maîtrisant difficilement la langue française.

Ces sessions seront animées par Bruno Galland, professionnel reconnu dans son domaine, alliant une solide expertise en illustration à une réelle expérience de concepteur-formateur.



Cap sur l'amélioration continue: l'audit de surveillance QUALIOPI en ligne de mire

Les 1er et 2 septembre 2026, notre organisme de formation GERONFOR sera audité dans le cadre de l'audit de surveillance Qualiopi. Ce temps fort permettra de vérifier que nous maintenons nos engagements qualité et que les actions engagées depuis le renouvellement de notre certification produisent leurs effets.

Un moment clé pour confirmer, preuves à l'appui, que notre organisation est solide, structurée et centrée sur une véritable qualité de service.





www.fnaqpa.fr |  [@FNAQPA](https://twitter.com/FNAQPA)

FNAQPA

Immeuble Catilina - 3 chemin du Torey
69340 Francheville

Tél : 04.72.32.30.93