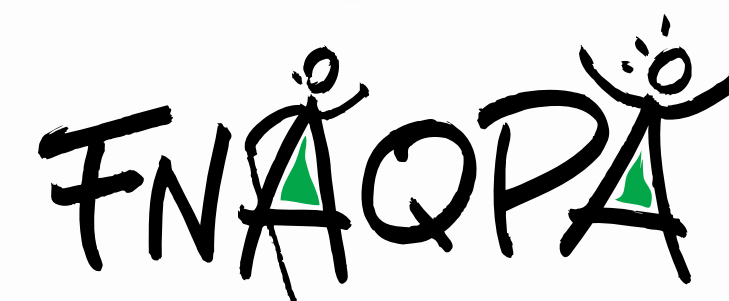




FÉDÉRATION NATIONALE
AVENIR ET QUALITÉ DE VIE DES PERSONNES ÂGÉES

Rapport d'activité **2024**

Mot de la Présidente

Chiffres clés 2024

- Mission 1 : Représenter
- Mission 2 : Informer
- Mission 3 : Promouvoir
- Mission 4 : Former
- Mission 5 : Accompagner

Temps forts 2024

Le réseau FNAQPA

- Description du réseau
- Des délégués impliqués
- Les membres du bureau
- Les autres membres du Conseil d'Administration

Bilan d'activité de la FNAQPA et ses services

- Urgences du secteur
- Transformation du secteur / Avenir

Perspectives

- L'Agora du Grand Âge : sa première édition à Albi
- Les conférences AGE3 2025 en régions
- Développement de la nouvelle offre de formation
- Fondation Recherche Alzheimer
- Formation de formateurs sur l'accessibilité FALC : un engagement pour l'inclusion

Sommaire

La fin du GERONFORUM, le début de l'AGORA DU GRAND ÂGE !

Cela faisait 15 ans, depuis la 1ère édition en 2010, que nous nous retrouvions chaque année au mois de juin pour cet évènement qui rassemblait les adhérents, les pouvoirs publics, les partenaires de la FNAQPA, notamment les autres fédérations, et les équipes. Moment fort dans la vie de la FNAQPA, le Geronforum était un incontournable pour nombre d'adhérents, autour de l'actualité du moment, de retours d'expérience inspirants, et bien sûr de temps de partage et de convivialité. Le choix de remplacer le Geronforum par un autre évènement n'est pas un renoncement à tout ce qui faisait sa force, mais constitue au contraire son prolongement, dans un format renouvelé s'inspirant des riches expériences passées.

Si cette nouvelle Agora du Grand Âge s'inscrit dans une certaine continuité, elle entend également marquer les esprits, tant sur la forme que sur le fond. Le premier puissant marqueur de cette Agora est qu'elle est désormais portée par 2 grandes fédérations, qui depuis de nombreuses années partagent les mêmes valeurs et la même vision de l'accompagnement des personnes âgées : la FNAQPA et l'AD-PA. La première est votre fédération, que vous connaissez bien, et qui rassemble des personnes morales non lucratives gestionnaires d'établissements et services.

La deuxième, que vous connaissez forcément aussi, est la principale association de directeurs au service des personnes âgées. Ensemble, elles entendent faire de cette Agora du Grand Âge un évènement citoyen et participatif où chacun, personnes âgées, professionnels, bénévoles, politiques, administrations, pourra s'exprimer et s'enrichir de la parole de l'autre et d'intervenants inspirants. C'est grâce à elles, et donc à vous, que nous ferons de l'Agora du Grand Âge un évènement incontournable pour toutes celles et ceux qui œuvrent au quotidien pour l'amélioration de la qualité de vie des personnes accompagnées.

Je vous attends nombreux pour faire de cette première édition albigeoise une réussite qui en appellera d'autres. Je suis certaine que cette Agora sera le reflet du dynamisme de votre fédération qui, comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport d'activités, vous représente et vous informe le mieux possible, et alerte, propose et agit quotidiennement au service de ses adhérents. Cela est rendu possible par une situation financière saine, garante de notre indépendance, et grâce à l'engagement sans faille de ses équipes et de son conseil d'administration, que je veux remercier ici chaleureusement.



Sarah IMAINGFEN
Présidente

Chiffres clés 2024

Mission 1 • Représenter

164

RÉUNIONS NATIONALES

18

RÉUNIONS À L'ÉCHELLE DE L'EUROPE
(DANS LE CADRE D'EAN)

146

RÉUNIONS DE REPRÉSENTATION NATIONALE

83% CONCERTATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS

11% RELATIONS PRESSE ET INTERVENTIONS PUBLIQUES

6% RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES

À l'échelle régionale et locale

118

RÉUNIONS INTER-FÉDÉRATIONS AVEC LES ARS
MÉTROPOLITAINES ET LES CD

67

RÉUNIONS DE RÉSEAUX (CA, CODIR, COMEX, GROUPES,
COMMISSIONS PÉNALITÉS CPAM)

26

RÉUNIONS DE CRSA DANS 7 RÉGIONS : COLLÈGE 7 OFFREURS
DE SERVICES DE SANTÉ / PERSONNES MORALES
GESTIONNAIRES D'INSTITUTION ACCUEILLANT DES PA

**Les 2/3 des adhérents
rencontrés individuellement**

(Géront'Actu, GÉRONFORUM, salons, visites,)

Mission 2 • Informer

57

NOTES D'INFORMATION ADHÉRENTS
DIFFUSÉES, ABORDANT
PRINCIPALEMENT (TOP 3) :

LE FINANCEMENT/LA TARIFICATION

LE FONCTIONNEMENT DES ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES

LES ACTIONS DE REPRÉSENTATION DE LA FNAQPA

122

RÉPONSES À DES QUESTIONS ADHÉRENTS
PORTANT EN PRIORITÉ SUR (TOP3) :

LE FINANCEMENT ET LA TARIFICATION DES ÉTABLISSEMENTS
ET DES SERVICES

LE FONCTIONNEMENT ET LA GESTION DES ÉTABLISSEMENTS
ET SERVICES

LE DROIT DES USAGERS

SUR LE TERRAIN, DE MULTIPLES
RENCONTRES EN PRÉSENTIEL ONT PERMIS
AUX RESPONSABLES RÉGIONAUX
OU AU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA FNAQPA
D'APPORTER DES ÉCLAIRAGES AUX
ADHÉRENTS SUR DES CAS INDIVIDUELS
PARFOIS COMPLEXES, PORTANT
PRINCIPALEMENT SUR:

CONTRÔLES : DÉROULEMENT, DEMANDES
DE COMMUNICATION DES DOCUMENTS ET PORTÉE
DES RECOMMANDATIONS

LOI BIEN VIEILLIR : MISE EN PLACE DES TARIFS DIFFÉRENCIÉS
ET ARTICULATION AVEC LES CONVENTIONS D'AIDE SOCIALE

RÉFORME DES SERVICES AUTONOMIE À DOMICILE :
DIFFICULTÉS LIÉES AUX CONDITIONS D'APPLICATION

CONTRAT DE SÉJOUR : CONTENU ET RÉVISION

FRAIS DE SÉJOUR : QUE FAIRE EN CAS D'IMPAYÉ

PROBLÉMATIQUES DE RECRUTEMENT ET RESPONSABILITÉ

Mission 3 • Promouvoir

27

INTERVIEWS



24/06/2024

« Forfaitiser » la section soins des Ehpad et « arrêter » avec Pathos

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

68

ARTICLES



19/06/2024

Sur le grand âge, le DGCS reconnaît « osciller » entre approches sociale et financière

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Mission 4 • Former

6 697

STAGIAIRES FORMÉS

101 573

HEURES STAGIAIRES DISPENSÉES

409

ÉTABLISSEMENTS ET STRUCTURES CLIENTS

135

FORMATEURS ONT DISPENSÉ DES ACTIONS
DE FORMATION

788

SESSIONS RÉALISÉES DONT 7 PARCOURS DE
FORMATION MÉTIERS DE 20 JOURS

Palmarès
des formations 2024

- 01. SIMULER LE VIEILLISSEMENT POUR ACCOMPAGNER LA PERSONNE ÂGÉE AVEC BIENVEILLANCE
- 02. BIENTRAITANCE ET PRÉVENTION DE LA MALTRAITANCE
- 03. ACCOMPAGNER LA PERSONNE ÂGÉE AYANT DES TROUBLES PSYCHIATRIQUES

Mission 5 • Accompagner

131

ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX ACCOMPAGNÉS

42%

DE NOS CLIENTS SONT ADHÉRENTS,
REPRÉSENTANT 50 % DE NOTRE ACTIVITÉ

17%

DU CHIFFRE D’AFFAIRES EST LIÉ À LA PRÉPARATION AUX ÉVALUATIONS :
Gerontim s’est imposé comme un acteur incontournable dans l’accompagnement
des établissements, grâce au lancement de sa nouvelle prestation

AUGMENTATION DE

9%

DU CHIFFRE D’AFFAIRES :
1 305 633 €

TOP **3** DES ACCOMPAGNEMENTS
RÉALISÉS EN 2024

- 01. COUPE PATHOS
- 02. PROJET D’ÉTABLISSEMENT-SERVICES
- 03. PRÉPARATION AUX ÉVALUATIONS HAS

Temps forts 2024

05
Janvier

La FNAQPA a rendez-vous au cabinet d'Aurore Bergé, Ministre des Solidarités et des Familles.

27
Février

La FNAQPA écrit à la ministre des Personnes âgées et des Personnes handicapées, pour l'alerter sur les impacts de la mise en œuvre concrète de la réforme des services autonomie à domicile pour les gestionnaires de services.

12
Mars

Tenue de la commission mixte paritaire dans le cadre des travaux sur la loi Bien vieillir. Les travaux ont été un moment d'intense mobilisation de la FNAQPA qui a transmis des propositions d'amendements à l'ensemble des membres de la commission afin de promouvoir sa vision de l'accompagnement des personnes âgées.

14
Mars

Didier Sapy intervient à la conférence d'ouverture du salon Age 3 de Rouen, aux côtés de Pascal Champvert.

18 Mars

La FNAQPA rencontre la ministre des Personnes âgées et des Personnes handicapées, Fadila Khattabi, et la ministre déléguée auprès du ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire, Agnès Pannier-Runacher, lors d'une visite organisée à l'EHPAD adhérent à la FNAQPA, Le Cèdre Bleu, à Saint-Pierre-du-Perray, sur le thème de l'application de la loi EGALIM.



Communiqué de presse

13 acteurs du secteur grand âge alertent sur la situation budgétaire critique des établissements et services autonomie à domicile

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Géroscopie

28/05/2024

« Les dirigeants ne peuvent être tenus responsables du manque de moyens », dénoncent l'AD-PA et la FNAQPA

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

22 Avril

Conférence et communiqué de presse rassemblant les organisations du secteur, pour alerter sur la situation économique très dégradée des établissements et des services.

27 Mai

La FNAQPA publie avec l'AD-PA un communiqué de presse sur la condamnation pénale d'un directeur de maison de retraite : « les dirigeants ne peuvent être tenus responsable du manque de moyens ».

20 Mai

Les équipes FNAQPA, GERONFOR et GERONTIM passaient la journée de solidarité auprès des personnes âgées, à la Maison des Petites Sœurs des Pauvres.



30 Mai 29 Mai 31

Pour les éditions 2024 du Congrès Age 3, Gêrontim lance sa Master Class sur le thème « Démarche continue de la qualité et évaluation HAS : quels défis à relever ? ».

Assemblée Générale et Conseil d'administration de l'European Ageing Network (EAN) à Tallin.

05 Juin

Temps d'échanges avec Marc Fesneau, Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire et Agnès Pannier-Runacher, Ministre déléguée, au salon Restau'co à Paris, sur les difficultés de mise en œuvre de la loi EGALIM dans les maisons de retraite.



Échanges ce jour sur le salon [@RESTAU_CO](#) avec les ministres de l'agriculture [@MFesneau](#) et [@AgnèsRunacher](#) sur la restauration dans les établissements pour personnes âgées [@FNAQPA](#). Enjeux majeurs de santé publique, de gaspillage alimentaire, et surtout de qualité de vie.



12-13-14

Juin

GERONFORUM STRASBOURG : UNE EXCELLENTE CUVÉE

La FNAQPA a choisi Strasbourg pour son Geronforum 2024. Dans la « capitale européenne de la démocratie et des droits humains », ce Geronforum s'est placé résolument sous le signe des droits de l'homme âgé et, surtout, de l'exercice de ces droits, par la citoyenneté, la participation et la valorisation des capacités. Un Geronforum également dédié à la valorisation de tous les professionnels de notre secteur, marqué par une nouveauté : le Grand débat sans langue de bois, la remise des premiers Gérontrophées récompensant le bien-vivre à tout âge mais aussi avec la séquence respiration qui a été un formidable moment d'humanité et d'émotions permettant de prendre de la hauteur et de faire le plein d'espoir.



HOSPIMEDIA
L'actualité des territoires de santé

14/06/2024

Les premiers Gérontrophées de la FNAQPA récompensent le bien vivre à tout âge

La FNAQPA a remis ce 13 juin à Strasbourg ses premiers Gérontrophées. Tous les prix octroyés récompensent des initiatives d'amélioration de la qualité de vie des personnes âgées en établissement ou à domicile.

[LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE](#)



La Commission européenne ne dispose pas de commissaire dédié aux personnes âgées et il n'existe pas de droit européen spécifique pour les défendre. Un sujet développé par la @FNAQPA en introduction du #Geronforum2024.

1^{er} Juillet

Remise d'une contribution par la FNAQPA dans le cadre de la concertation relative à la fusion des budgets soins et dépendance en établissement.

17 Juillet

La FNAQPA intègre le nouveau « Comité permanent du secteur non lucratif des solidarités et de la santé » créé en vue de favoriser la coordination des fédérations et unions représentatives, et de porter avec plus de force la parole du secteur.



18/07/2024

Naissance du « Comité permanent du secteur non lucratif des solidarités et de la santé »

[LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE](#)

16 Juillet

Réunion de suivi du projet Européen ELDICARE 2.0 à Prague : "Re-defining skills in a post-COVID European Silver Economy" (Redéfinir les compétences dans une Silver Économie européenne post-COVID).

HOSPIMEDIA
L'actualité des territoires de santé

20/06/2024

Les départements et les fédérations pointent les problématiques de la fusion tarifaire

La FNAQPA a souhaité aborder les sujets qui fâchent pour entendre les arguments et positions de chacun. Dans la ligne de mire, le dispositif de fusion des tarifs soins et dépendance en Ehpad. Un sujet qui fait d'ores et déjà polémique.

[LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE](#)



27

Août

Remise d'une contribution par la FNAQPA en collaboration avec l'AD-PA, dans le cadre des travaux sur le projet de décret relatif aux seuils d'accueil en résidence autonomie.

10

Septembre

Didier Sapy participe aux Assises des EHPAD à Paris, organisées par Planète Grise.

16-17-18

Septembre

Audit de certification Qualiopi au Siège de Francheville en vue du renouvellement de la certification pour les deux agences FNAQPA Francheville et FNAQPA Paris pour 4 ans.

23

Septembre

Audition de la FNAQPA par la Commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale sur le PLFSS pour 2025. À la suite de cette audition, la FNAQPA a fait plusieurs propositions d'amendements majeures pour demander notamment une réforme du financement des établissements.

AFP

11/09/2024

Exsangues, les Ehpad en quête d'un nouveau modèle économique

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

24

Septembre

28

au

la FNAQPA organise un voyage d'étude et participe au Congrès EAN d'Athènes.



24 Septembre

La FNAQPA participe à la mobilisation « Les vieux méritent mieux » afin de dénoncer la situation des personnes âgées et soutenir l'ensemble des professionnels du secteur.



HOSPIMEDIA
L'actualité des territoires de santé

02/09/2024

Les fédérations du grand âge rejoignent la mobilisation « *Les vieux méritent mieux* »

Adédom, AD-PA, FNAQPA, Fnadepa, Nexem, Synerpa, Una et Uniopss se retrouveront le 24 septembre pour une mobilisation générale « Les vieux méritent mieux ». Le mouvement initié par la Fnadepa prend de l'ampleur pour influencer les politiques publiques.

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

11 Octobre

Participation à la journée « Financer sa Transition écologique » organisée par l'ANAP en présence d'adhérents au Beffroi de Montrouge (92).
Au programme : présentation des enjeux de la réduction de la facture énergétique, du développement d'une offre alimentaire plus durable, de l'optimisation de la gestion des déchets et de la réduction du coût du plan de mobilité durable.

02 Octobre

Obtention du renouvellement de la certification QUALIOPi pour une période de quatre ans, à l'issue de l'audit réalisé en septembre. Cette validation consacre les efforts continus de la FNAQPA et GERONFOR, engagés en matière de qualité, de structuration des processus et de renforcement de l'impact pédagogique des formations.

Qualiopi
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**
La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : Actions de formation

22 Octobre

Organisation du premier webinaire formateurs de GERONFOR sur le thème « Accompagnement de la personne âgée, nouveaux enjeux gériatologiques et approche domiciliaire » animé par Didier Sapy et Clémence Lacour.

15 Novembre

La FNAQPA réunissait ce jour-là son conseil d'administration et souhaitait la bienvenue aux nouveaux membres du Bureau qui s'engagent désormais à nos côtés sur les perspectives et challenges à venir.



19 Novembre

La FNAQPA est partenaire des Assises du domicile à Paris.



@FNAQPA est partenaire des Assises de l'aide à #Domicile2024 qui se tiendront le 19 novembre aux Salons de l'Aveyron, Paris. Trois adhérents seront présents sur scène ainsi que de nombreux invités.

28 Novembre

La FNAQPA rencontre les membres du cabinet de Paul Christophe, Ministre des Solidarités, de l'Autonomie et de l'Égalité entre les femmes et les hommes.

La FNAQPA annonce l'organisation de l'Agora du Grand-Âge, le rendez-vous des Décideurs co-organisée avec l'AD-PA, à Albi du 18 au 20 juin 2025.

02 Décembre

La FNAQPA a rendez-vous avec les membres du cabinet de Paul Christophe, Ministre des Solidarités, de l'Autonomie et de l'Égalité entre les femmes et les hommes

04 Décembre

La FNAQPA participe à la concertation sur le projet de décret sur les modalités de mise en œuvre des tarifs différenciés en établissement majoritairement ou totalement habilité à l'aide sociale. Sans s'opposer directement à cette mesure, la FNAQPA a néanmoins souligné le manque de réflexion préalable sur les impacts qu'elle entraînera en termes d'accessibilité, d'attractivité et de fiscalisation. Elle a alerté sur le fait que cette mesure allait aggraver le désengagement des départements dans le financement des établissements.

17 Décembre

Didier Sapy poste sur les réseaux la lettre de Beatrix Duliège, ex-directrice de l'EHPAD Dethel (69), adressée aux autorités de tarification. « Un dernier cri [...] un dernier message de désespoir » après sa démission, partagé et commenté des centaines de fois.



*Je vous pose ça ici : le cri de rage et de désespoir d'une directrice d'établissement associatif adhérent **FNAQPA** qui lâche l'affaire à moins de 2 ans de la retraite. Jusqu'où et quand on continue de ne rien faire, si ce n'est harceler les directions par des contrôles, des injonctions et des normes qui ne riment plus à rien ???!*

19 Décembre

Didier Sapy participe en tant que grand témoin à un webinaire sur l'EHPAD du futur organisé par le Think Tank Matières Grises avec plus de 1000 professionnels connectés.





Le réseau FNAQPA

Description du réseau

Le réseau des adhérents de la FNAQPA couvre l'ensemble des 13 régions métropolitaines et un département d'outre mer, la Guyane et compte 631 établissements ou services pour personnes âgées, (une augmentation de +4% par rapport à 2023) représentant :

DANS LES ÉTABLISSEMENTS, SSIAD ET HAD

44 519

PERSONNES ÂGÉES REPRÉSENTÉES

DANS LES SERVICES À DOMICILE : PLUS DE

20 000

PERSONNES ÂGÉES AIDÉES REPRÉSENTÉES
AVEC UN VOLUME DE

3 750 000

heures d'aide à domicile

2.26

STRUCTURES GÉRÉES PAR ORGANISME
GESTIONNAIRE EN 2024 CONTRE

1.65

EN 2014

Palmarès des régions
(en nombre d'adhérents)

ÎLE-DE-FRANCE
80
ADHÉRENTS

GRAND-EST
96
ADHÉRENTS

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
93
ADHÉRENTS

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR
89
ADHÉRENTS

Des délégués impliqués

Nommés par le Conseil d'Administration de la FNAQPA, les délégués constituent le relai institutionnel local de la Fédération et disposent d'une véritable légitimité auprès des institutions du territoire.

« En charge d'une mission de représentation, ils œuvrent au dynamisme du réseau local et bénéficient de relations privilégiées avec les autorités de tarification (ARS : réunion inter-fédérations, CD) et les autres organisations professionnelles pour des actions collectives à l'échelle départementale. Ils représentent également la FNAQPA en siégeant au sein d'instances telles que les Conférences Régionales de la Santé et de l'Autonomie (CRSA), les Conseils Départementaux de la Citoyenneté et de l'Autonomie (CDCA), et d'autres réseaux, tels que les nouveaux Dispositifs d'Appui à la coordination (DAC), ou encore, les commissions sur les pénalités financières des EHPAD (CPAM). »

À la fin 2024, 29 délégués représentaient la FNAQPA dans les territoires, couvrant 55 départements et 484 adhérents sur 631, soit un taux de couverture par les délégués de 76% de l'ensemble des adhérents.



Le
Media
Social

25.10.2024

Les « petits » EHPAD ne sont pas condamnés

Dans un contexte financier très difficile, la question de la survie de nombreux Ehpads se pose. La préconisation des pouvoirs publics est de se regrouper, partant vraisemblablement du principe qu'un établissement de moins de 50 lits n'est plus viable. Mais est-ce si simple ? Entretien avec un directeur d'un petit Ehpads alsacien qui résiste bien à la crise.

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Les membres du bureau

Président d'honneur

MICHEL BENARD

Ancien Président FNAQPA et ancien Maire de Veneux-les-Sablons (77)

Présidente

SARAH IMAAINGFEN

Directrice d'établissement (57)

1^{er} Vice-Président

HERVÉ THIBOUD

Ancien directeur d'établissement (84)

Vice-Présidente

MURIEL BLOUIN

Association La Compassion (60)
Directrice Générale

Vice-Présidente

AGNÈS JEANNET

Inspectrice Générale des Affaires Sociales Honoraire (94) - Ancienne Présidente de l'ANESM

Vice-Président

MARC LAVAUD

ACEP - Association pour la Création d'Equipements Pilotes pour les personnes âgées (77) - 1^{er} vice-président

Vice-Président

PIERRE ROUX

GCSMS Palaïos (12) - Directeur Général

Trésorier

PIERRE GUILHAMAT

Directeur d'une association d'Hospitalisation à Domicile et d'un SSIAD (84)

Trésorière-Adjointe

MARIE STEHLY

Directrice d'Etablissement Sanitaire et Médico-Social (69)

Secrétaire

AURÉLIE LAGAT

Horizons Solidaires (75) - Directrice Générale

Secrétaire-Adjoint

BRUNO MARQUET

Association Protestante Dethel (69) - Président

Les autres membres du Conseil d'Administration

Jean-Luc ANGELIS

Fondation Recherche Alzheimer (75)
Directeur

Nathalie BARTH

Gérontopôle AURA (42) - Directrice

Isabelle BONNAFOUS

Expert-Comptable Associée (69)

Dominique BOURGINE

Association ADEF Résidences (94) - Président

Léon BREGOU

Retraité - Ancien directeur d'établissement (12)

Brigitte COMTE

ACPPA - Accueil et Confort Pour Personnes
Agées (69) - Présidente

Jean-Christophe DELAUNAY

Association Les Quiétudes (81) - Directeur

Franck DESCOTES

Odelia Association (69) - Directeur Général

Gilbert DOUHERET

Association Ehpad Champrouge (71) - Directeur

Bruno DUBANCHET

CAEFPA - Carrefour d'amitié et d'entraide en
faveur des personnes âgées (42) - Président

Christèle DURAND

Directrice d'un pôle de gérontologie (68)

Julie GAUTHIER

Association Amical (84) - Directrice Générale

Xavier GERVAIS

Médecin-coordonnateur (82) - Vice-président
FFAMCO - Fédération Française des
Associations de Médecins Coordinateurs en
Ehpad

Julien MOREAU

MBV - Mutuelle du Bien Vieillir (34)
Directeur Général

Nabil NEFFATI

France Horizon (75) - Directeur Général

Paul RAYMOND

Directeur Général ManaCoSI - Consultant
Manager de transition (85)

Koldo ROBLES-ARANGUIZ

Adapa Cote Basque (64) - Directeur Général

Marie-Cécile ROLLIN

Restau'Co (75) Paris

François SCHELLIER

Retraité - Ancien Député du Val d'Oise (95)

Frédéric SERGENT

Fondation Saint Charles (54)
Directeur Général

Pascal TERRASSE

Directeur Général Adjoint CEREMA (69)
Ancien Député de l'Ardèche (07)

Sébastien THALER

Association SEVE - Savoir Etre et Vivre
Ensemble (44) - Directeur

Jean-Christophe VANDERHAEGEN

Directeur Général Embuild.Brussels

François VEROT

MAHVU Séniors - Mouvement des Aveugles et
Handicapés Visuels Unis (43) - Directeur



Bilan d'activité de la FNAQPA et ses services

Urgences du secteur

L'année 2024 est marquée par la persistance et la généralisation d'une situation budgétaire très dégradée des établissements et services. La FNAQPA, qui ne cesse d'alerter les pouvoirs publics à ce sujet, a poursuivi sa mobilisation.

Dans ce contexte, et en collaboration avec treize autres organisations représentatives du secteur, la FNAQPA a proposé aux conseils d'administration des établissements et services de formaliser cette alerte en adoptant une motion, laquelle a été envoyée aux autorités compétentes.

Cette démarche s'est accompagnée d'une conférence de presse et d'un communiqué, publiés le 22 avril 2024, visant à renforcer la visibilité de la situation et à inciter à des mesures concrètes.



22/04/2024

Grand âge : le coup de pression des opérateurs publics et associatifs

LIRE L'INTÉGRALITÉ DE L'ARTICLE

Une 3ème édition de la campagne *Les vieux méritent mieux !*

Dans le cadre de ses actions pour alerter sur la situation des établissements et services, la FNAQPA s'est associée à la mobilisation « Les vieux méritent mieux » du 24 septembre 2024 afin de dénoncer la situation des personnes âgées quel que soit leur lieu de vie et de soutenir l'ensemble des professionnels du secteur.



Information Adhérents
Les vieux méritent mieux !
Mobilisation le 24 Septembre

LIRE L'ARTICLE

Face aux urgences du secteur, la Fédération a milité auprès du Gouvernement, devant le Parlement et dans le cadre de sa participation au Conseil de la CNSA pour obtenir des moyens supplémentaires immédiats pour les gestionnaires.

Ces actions ont contribué à l'obtention des **300 millions d'Euros** de fonds d'urgence pour les EHPAD prévus dans la loi de financement de la sécurité sociale pour 2025.

De plus, lors de la concertation sur l'instruction budgétaire 2024, elle a obtenu l'application bienveillante du dispositif de minoration des dotations en fonction de l'activité et a défendu le maintien partiel de la compensation de la convergence négative sur le forfait dépendance.

Didier Sapy
aux Assises des EHPAD
le 10 septembre à Paris :

« Le modèle économique est périmé, tous les financeurs sont à bout de ce qu'ils peuvent faire. [...] C'est comme mettre du carburant dans un réservoir percé. Ça ne peut plus durer comme ça, il faut repenser complètement le modèle économique. »



Un rôle moteur dans la défense des réformes et l'accompagnement des transitions

Engagée avec fermeté dans la défense des acquis du secteur, la FNAQPA a joué un rôle déterminant pour préserver les fondements de la réforme de la tarification de 2016. Grâce à son intervention, elle est parvenue à repousser la publication, dans le cadre de l'instruction budgétaire 2024, d'une annexe portant sur la mise en œuvre de la reprise des réserves et reports à nouveau telle que prévue par le décret n° 2023-1428 du 29 décembre 2023.

Sur le champ des services à domicile, votre Fédération s'est mobilisée tout au long de l'année afin d'alerter sur les impacts de la réforme des services autonomie à domicile pour les gestionnaires et obtenir un assouplissement des conditions de mise en œuvre de cette réforme.

En portant la voix du terrain auprès des décideurs, par l'envoi de courriers à la ministre Fadila Khattabi, puis à l'ensemble des membres de la commission mixte paritaire dans le cadre de la loi « bien vieillir », elle a permis d'obtenir un premier résultat concret : l'allongement de la période transitoire pendant laquelle les gestionnaires peuvent recourir à une convention de partenariat ou à un GCSMS, offrant ainsi un délai supplémentaire d'adaptation. Enfin, soucieuse de garantir une évaluation juste et transparente de la qualité des établissements et services, la fédération est intervenue auprès de la Haute Autorité de Santé pour dénoncer la pratique de réduction a posteriori des cotations dans les rapports définitifs, soulevant le problème juridique que cela pose.



Information Adhérents
Le PLFSS 2025

[LIRE L'ARTICLE](#)

LE GERONFORUM 2024 À STRASBOURG

Nouveau temps fort fédérateur et porteur de sens pour ses adhérents, le GERONFORUM 2024 de la FNAQPA s’est tenu à Strasbourg, un cadre à la fois prestigieux et symbolique, au cœur des institutions européennes. Organisé quelques jours après les élections européennes, ce forum a pris une dimension résolument citoyenne et politique, en s’inscrivant dans une année marquée par les enjeux démocratiques européens.

Au centre des réflexions, la valorisation des capacités des personnes âgées, notamment avec le déploiement de la démarche « Reablement » décrite dans la séquence Inspiration, et de manière générale, un parallèle audacieux a été fait avec les performances olympiques : une manière forte de souligner le potentiel, la participation et la dignité des aînés dans une société inclusive.

Le programme a ainsi été structuré autour des droits citoyens des personnes âgées et de leur pleine place dans la vie de la cité, mêlant analyses de fond, retours d’expériences inspirants issus du terrain et de l’international, et décryptage des défis liés au vieillissement.

Malgré la complexité des enjeux, le GERONFORUM 2024 a su maintenir un cap résolument constructif et mobilisateur, avec une volonté affirmée d’interpeller les pouvoirs publics et d’ouvrir des pistes d’action pour améliorer la qualité de vie des personnes âgées.

Parmi les nouveautés marquantes de cette édition : le Grand débat sans langue de bois, espace de dialogue libre et engagé, la remise des Gérontrophées, mettant à l’honneur des initiatives exemplaires en matière de bien-vieillir et une séquence « Respiration » particulièrement émouvante, porteuse d’une énergie positive et d’un souffle d’espoir, saluée par l’ensemble des participants.



19/06/2024

Géronforum/FNAQPA : déployer « Reablement » une approche pour ne pas faire à la place des personnes aidées avec des impacts positifs sur les demandes d’aides et de soins

La séquence « Inspiration » du Géronforum de la FNAQPA à Strasbourg ce 13 juin a donné la parole au chercheur Stan Vluggen de l’université de Maastricht en Hollande sur le déploiement de la démarche « Reablement » pour re-capacitation, re-potentialisation des personnes aidées dans les domiciles ou institutions. Ne pas faire à leur place a des impacts positifs sur leurs futurs besoins en aides et soins !

LIRE L’INTÉGRALITÉ DE L’ARTICLE



Nouveau voyage d'études Explor'âge à Athènes

En septembre dernier, la Fédération a organisé, en partenariat avec l'European Ageing Network (EAN), au sein de laquelle Didier Sapy est désormais vice-président, un voyage d'études à Athènes. Ce déplacement a offert aux participants l'occasion d'assister aux conférences européennes du congrès EAN, axé cette année sur le thème : « Les compétences du 21e siècle dans les soins de longue durée » ("European Symposium for the 21st Century Skills in Long-Term Care").

Parmi les sujets abordés figuraient : la robotique appliquée aux soins, la promotion de l'autonomie et le développement d'un leadership positif.



*Le congrès **#EAN** prend fin après 2 jours de conférences et d'échanges à Athènes. Robotique dans les soins de longue durée, autonomie, leadership positif... Un événement inspirant qui favorise la réflexion pour l'amélioration du bien-être des personnes âgées.*

Visite d'un Living Lab au Metropolitan College d'Athènes

Au-delà de la richesse des contenus proposés lors du congrès, ce voyage a également été une opportunité précieuse d'échanges et de découvertes de bonnes pratiques, à travers l'exploration de différentes structures du secteur en Grèce.

La visite du Living Lab du Centre d'éducation interdisciplinaire pour la rééducation du Metropolitan College d'Athènes, a permis à l'équipe de rencontrer des professionnels engagés dans des projets de recherche appliquée dans des domaines variés : kinésithérapie, diététique, ergothérapie, physiothérapie, etc...

Le centre a pour ambition de transformer la pratique médicale en Grèce grâce à une approche collaborative et transversale, mobilisant des disciplines telles que le sport, la robotique ou encore les sciences sociales. La visite des laboratoires a ainsi nourri une réflexion sur les réponses à apporter aux besoins des personnes vulnérables, dans une perspective d'amélioration continue de leur qualité de vie.



***@FNAQPA** et **@CabinetGerontim** sont au Congrès **#EAN** d'Athènes. Ce matin l'équipe visitait le Living Lab du Centre d'éducation interdisciplinaire pour la rééducation du **#MetropolitanCollege** qui présentait ses équipements et l'état des lieux des soins de longue durée en Grèce.*



La journée se poursuit à l'Assemblée générale de l'European Ageing Network. @DidierSapy directeur de la FNAQPA est aussi vice-président de cette association qui vise à favoriser la #coopération et accroître la visibilité des soins de longue durée pour les personnes âgées en Europe.

L'équipe projet FNAQPA s'est activement impliquée dans l'avancement du projet ELDICARE 2.0 tout au long de l'année 2024

Lors du congrès EAN d'Athènes, notre Directeur général Didier Sapy a contribué à l'ouverture des travaux et animé la séquence « Think out of the BOX ». Une manière d'illustrer l'esprit d'innovation et d'ouverture qu'il porte au sein de la FNAQPA, en résonance avec la dynamique européenne impulsée par l'EAN.

Didier Sapy a également participé, aux côtés de notre Présidente Sarah Imaaingfen, à l'Assemblée Générale et au Conseil d'administration de l'EAN. Un rendez-vous incontournable pour définir les orientations stratégiques du réseau européen. L'occasion en Grèce de renforcer la coopération entre les pays membres, d'ajuster les priorités post-crise et de poursuivre une réflexion et une vision partagées autour de l'innovation, de la qualité de vie des personnes âgées et de l'attractivité du secteur à l'échelle européenne.

Le projet européen Eldicare 2.0 vise à améliorer les soins aux personnes âgées en renforçant les compétences des professionnels et aidants dans huit pays partenaires.

S'appuyant sur le succès du projet initial, Eldicare 2.0 met l'accent sur l'innovation numérique et écologique, l'actualisation des profils professionnels et la coopération entre santé et éducation.

Les adhérents FNAQPA ont notamment été mobilisés à plusieurs étapes via une table ronde, des entretiens et une enquête ayant recueilli 113 réponses, alimentant la production d'un premier rapport européen de recommandations (Blueprint Report) pour faire évoluer les compétences clés du secteur. D'ores et déjà à mi-parcours, le projet ELDICARE 2.0 se poursuivra jusqu'en juillet 2027.

Congrès Age 3

Rejet des établissements, risque ou opportunité ?

Si certains continuent d'enfermer les établissements dans un rôle sanitaire et sécuritaire, d'autres plaident pour qu'ils deviennent de réels domiciles. Coopératives d'habitants, regroupements intergénérationnels et/ou solidaires bouleversent et transforment le secteur. Ces modèles peuvent-ils inspirer les établissements et les aider à devenir de véritables ensembles d'habitation domiciliaires ? Didier Sapy évoquait lors de ses interventions, la vocation première des EHPAD, celle du soin au service de la qualité de vie, mais aussi l'importance de valoriser les compétences des métiers.



Notre directeur **Didier SAPHY** et Pierre ROUX, président de l'AD-PA, interviennent au salon **#AGE3** de Colmar. Ils évoquent la vocation première des EHPAD, celle du soin au service de la qualité de vie, mais aussi l'importance de valoriser les compétences des métiers.

« Le secteur doit porter haut et fort le message de la valeur du grand âge »

Démarche continue de la qualité et évaluation HAS : quels défis à relever ?

Gérontim a proposé en 2024 une nouvelle Master class qui a permis de revenir sur l'évolution de la démarche qualité, introduite dans les établissements sociaux et médico-sociaux (ESSMS) avec la loi du 2 janvier 2002, puis renforcée par la loi du 24 juillet 2019. Cette dernière a conduit à la création d'un référentiel commun et d'un nouveau dispositif d'évaluation porté par la Haute Autorité de Santé. L'occasion d'exposer les principaux enjeux de cette dynamique d'amélioration continue, qui vise à garantir la qualité des prestations délivrées aux usagers. Elle a également mis en évidence les défis auxquels sont confrontés les ESSMS : mobilisation des équipes, évolution des pratiques professionnelles, et adaptation à un environnement sous tension. La ouvrant également une réflexion sur les effets concrets de la démarche qualité, tant sur la satisfaction des usagers que sur les conditions de travail des professionnels.

EHPAD, entre lieu de vie et lieu de soin

Être et rester un véritable lieu de vie est un enjeu clé pour les EHPAD, particulièrement dans le cadre de l'approche domiciliaire et de la volonté des personnes âgées de se sentir "chez elles", quel que soit leur lieu de résidence. La masterclass, renouvelée cette année, explore le rôle de l'architecture dans la conciliation de ce besoin de bien-être avec les exigences de soin et de sécurité sanitaire. Elle interroge également la conception d'établissements comme plateformes de services, ouverts sur l'extérieur, intégrant des tiers-lieux au service du territoire. Enfin, elle aborde les possibilités offertes par les crédits du plan de relance et du Ségur de la Santé pour soutenir ces projets.



La FNAQPA est particulièrement fière de l'obtention du renouvellement de la certification QUALIOPi au département GERONFOR



Obtenue en novembre 2021, son renouvellement en octobre 2024 pour une nouvelle période de quatre ans, s'inscrit dans une démarche qualité structurée et continue, portée activement par les équipes. Elle vise à garantir l'alignement durable de nos pratiques avec les exigences du Référentiel National Qualité (RNQ). Une véritable dynamique qualité a été engagée, avec le déploiement de procédures rigoureuses et d'outils pédagogiques innovants. Ce travail de fond constitue aujourd'hui un pilier essentiel de notre engagement qualité, en réponse aux exigences du RNQ.

Le premier webinar GERONFOR organisé à destination des formateurs a été consacré au thème : « Accompagnement de la personne âgée, nouveaux enjeux gérontologiques et approche domiciliaire »

Cette session, animée le 22 octobre par notre Directeur Général Didier Sapy et notre Responsable des Relations Institutionnelles Clémence Lacour, a permis de poser les bases d'une réflexion partagée sur l'évolution des pratiques d'accompagnement, en lien avec les transformations du secteur et les attentes croissantes autour du maintien à domicile. Parmi les thématiques abordées : la difficulté de l'exercice des droits des citoyens âgés en EHPAD, la définition de l'approche domiciliaire, l'adaptation aux individus, les freins à la transformation et les modèles d'accompagnement en Europe. Le webinar fût l'occasion de présenter la vision engagée du prendre soin par la FNAQPA, ses travaux nationaux et d'enrichir les connaissances des formateurs en matière d'accompagnement de la personne âgée et d'environnement gérontologique.

RETOURS DE PARTICIPANTS :

MNG. – « Il aurait été dommage de ne pas participer à cette rencontre. Elle m'invite à une prise de recul et une autre analyse sur certains courants de pensée concernant les EHPAD. J'ai pu clarifier la notion d'approche domiciliaire que j'abordais sans la nommer et je vais pouvoir l'intégrer au contenu des formations. Elle me conforte surtout sur mon positionnement professionnel lors des formations que j'anime grâce à une vision partagée de l'urgente nécessité de repenser l'accompagnement des personnes accueillies dans les établissements. »

HD. – « Ça fait un bien fou de pouvoir partager la même vision de l'accompagnement des personnes âgées... »

SL. – « J'ai appris beaucoup, ce qui me permettra de transmettre également dans ma « signature » cette bienveillance sans être nullement à côté. Oui les pays du nord sont remarquables je m'en suis toujours inspirée. »

Transformation du secteur / Avenir

Les établissements et services font face aujourd’hui à trois défis majeurs : renforcer leur attractivité, s’adapter à la transition démographique et intégrer les exigences de la transition écologique.

Fidèle à ses orientations, la FNAQPA poursuit son engagement en faveur d’une transformation domiciliaire transversale du modèle d’accompagnement des personnes âgées, qu’elle considère comme une réponse plus large et plus structurante que le seul virage domiciliaire. Elle promeut un modèle centré sur le respect de la citoyenneté, indissociable du lieu de vie. Pour que les droits et libertés de chacun puissent pleinement s’exercer, un cadre domiciliaire est indispensable. Cette ambition nécessite non seulement le développement accru des services à domicile, mais aussi une reconfiguration en profondeur du fonctionnement des établissements, afin que les organisations s’adaptent aux besoins des personnes, et non l’inverse.

Dans le cadre de la concertation sur les seuils d’accueil en résidence autonomie, la FNAQPA a défendu un positionnement affirmé de ces structures dans le champ domiciliaire, ainsi qu’un renforcement de leur rôle en matière de prévention de la perte d’autonomie.

Cette transformation domiciliaire doit s’accompagner d’une refonte du modèle de financement des établissements et services. Dans cette perspective, la FNAQPA s’est positionnée avec détermination en faveur d’une rénovation en profondeur du modèle économique, condition indispensable à la soutenabilité des évolutions qualitatives attendues.

Elle a souligné à plusieurs reprises que cette évolution ne saurait se limiter à l’expérimentation de la fusion des sections soins et dépendance à périmètre budgétaire constant, ni à l’introduction d’une liberté tarifaire pour les établissements habilités à l’aide sociale.

Ces dispositifs ne constituent que des réponses ponctuelles, insuffisantes face aux dysfonctionnements structurels du système actuel. Une réforme ambitieuse et pérenne impose une remise à plat de la tarification de l’hébergement.



20/06/2024

La fusion des sections tarifaires soins et dépendance est « de la poudre aux vieux »

LIRE L’INTÉGRALITÉ DE L’ARTICLE



Information Adhérents Lancement d’une réflexion sur la détermination de nouveaux seuils en résidence autonomie

LIRE L’ARTICLE

S'agissant des services, la FNAQPA s'est mobilisée en faveur d'une réforme de la tarification des services autonomie d'aide et d'accompagnement, notamment à travers sa participation à une étude sur le morcellement du travail des aides à domicile et sa contribution à la réalisation d'une enquête de coûts spécifique à ces services.

Tout au long de l'année 2024, cette orientation a été défendue de manière constante lors des échanges avec le ministère, dans le cadre de la participation de la FNAQPA au Conseil de la CNSA, ainsi qu'auprès des parlementaires, à l'occasion des débats sur la loi « Bien vieillir » et sur le projet de loi de financement de la sécurité sociale pour 2025. Enfin, la FNAQPA a choisi de s'engager au sein du comité permanent du secteur non lucratif des solidarités et de la santé, dans une volonté de renforcer la coordination entre organisations représentatives, de construire une dynamique collective pérenne et de porter d'une voix plus forte les enjeux du secteur.

Assistant de Soins en Gériatrie : plus qu'un métier, une prise en soin nécessaire face aux personnes âgées atteintes de troubles cognitifs

Outre la nécessité d'obtenir cette qualification pour exercer au sein d'un PASA ou UHR, cette fonction est de plus en plus sollicitée en établissements et services pour instaurer des professionnels référents dédiés à la prise en soin des personnes atteintes de pathologies neurodégénératives.



« Faisant fonction » : une exception qui devient la norme. Quel avenir pour ces professionnels ?

Pour pallier aux problématiques RH et soutenir les équipes soignantes, de plus en plus d'établissements et services ont recours à des professionnels exerçant en tant que « faisant-fonction ». Ne disposant pas du diplôme requis dans la fonction occupée, ces professionnels se retrouvent en difficultés pour répondre aux activités et tâches demandées. Afin de mieux répondre à ce besoin de compétences, GERONFOR a mis en place des formations présentant différentes modalités pédagogiques :

DES AFEST (ACTIONS DE FORMATIONS EN SITUATIONS DE TRAVAIL) POUR SUIVRE CES PROFESSIONNELS SUR LE TERRAIN ET APPORTER LES ACTIONS CORRECTIVES NÉCESSAIRES

DES FORMATIONS MIXTES ALLIANT AUDIT DES PRATIQUES ET FORMATIONS PLÉNIÈRES POUR APPROFONDIR LES ACQUIS NÉCESSAIRES

DES FORMATIONS MÉTIERS POUR LEUR APPORTER UN SOCLE DE COMPÉTENCES FONDAMENTALES ET MIEUX SE POSITIONNER FACE À UNE PERSONNE ÂGÉE EN PERTE D'AUTONOMIE

Planification écologique du système de santé 2023-2028 : une démarche structurante pour le secteur

En janvier 2024, une Convention sur la planification écologique du système de santé 2023-2028 a été signée entre le Ministère de la Santé et plusieurs fédérations du secteur médico-social et sanitaire (FNAQPA, SYNERPA, UNIOPSS, NEXEM, UNICANCER, FHP). Elle fixe des priorités pour anticiper les impacts du changement climatique et réduire l'empreinte environnementale des établissements. Membre du Comité de Suivi, la FNAQPA a exprimé ses préoccupations quant aux coûts de cette transition pour ses adhérents et relayé des retours d'expérience liés à la mise en œuvre des nouvelles obligations réglementaires.

Restauration responsable en EHPAD : renforcer la qualité du repas et la lutte contre le gaspillage

En 2024, la FNAQPA a poursuivi la diffusion de la boîte à outils Maison Gourmande et Responsable, visant à accompagner les établissements dans une démarche de lutte contre la dénutrition et le gaspillage alimentaire. Convaincue que le plaisir de manger est un levier essentiel de qualité de vie en EHPAD, la FNAQPA a diffusé en novembre l'enquête nationale « **Les Bienfaisants** », conçue par Avi'Sé. Cette enquête vise à mieux cerner les préférences alimentaires des résidents et à enrichir les outils mis à disposition des établissements.

Accompagnement aux évaluations HAS par Gerontim : transformer une obligation en levier stratégique

Depuis 2022, les ESMS doivent se soumettre à une évaluation selon le référentiel national de la HAS, renforcée par le décret du 5 décembre 2024. Cette évaluation conditionne les autorisations de fonctionnement et est désormais rendue publique. En réponse, Gerontim propose un accompagnement sur mesure pour faire de cette évaluation un outil stratégique d'amélioration continue, en structurant les pratiques, mobilisant les équipes et renforçant la traçabilité. En 2024, 28 établissements ont été accompagnés dans cette démarche.

Adaptation de la prestation projet d'établissement

Suite au décret du 2 mars 2024, définissant les exigences minimales du projet d'établissement ou de service, Gerontim a ajusté sa prestation pour proposer un format simplifié et accessible à tous les publics concernés (professionnels, usagers, familles, partenaires). Cette adaptation s'inscrit dans la continuité de son expertise en ingénierie de projet.

Une prestation combinée pour plus d'efficacité

Afin de mutualiser les dynamiques, Gerontim a développé une prestation combinée intégrant préparation à l'auto-évaluation et élaboration du projet d'établissement. Cette approche croisée permet de produire un diagnostic global, d'identifier les enjeux stratégiques, de structurer une feuille de route opérationnelle et d'élaborer un projet d'établissement répondant aux exigences de la HAS, aux recommandations de bonnes pratiques et aux priorités de l'établissement. Le projet d'établissement devient le reflet d'une démarche d'amélioration continue de la qualité inscrite sur une feuille de route opérationnelle.

Développement de l'Assistance à Maîtrise d'Usage (AMU) en EHPAD : vers un lieu de vie fédérateur

Dans le cadre des [évolutions portées par la CNSA](#), Gerontim développe une nouvelle compétence d'Assistance à Maîtrise d'Usage pour accompagner les projets architecturaux en EHPAD dès les phases amont. L'objectif : intégrer l'expertise d'usage des résidents et de la communauté dans la qualité de conception, afin de faire du bâti un véritable lieu de vie. Cette approche est désormais intégrée aux missions d'AMO proposées par Gerontim.

A young woman with dark hair and a white sleeveless top is walking on a sandy beach, smiling and looking out at the ocean. She is holding the arm of an elderly woman with white hair, who is also smiling and looking out at the ocean. The background shows the ocean waves and a clear blue sky.

Perspectives



L'Agora

DU GRAND ÂGE

PAR FNAQPA ET AD-PA

L'Agora du Grand Âge : sa première édition à Albi

Succédant au Geronforum, l'Agora s'inspirera également du congrès annuel de l'AD-PA, avec laquelle notre Fédération collabore étroitement.

Des marqueurs forts persisteront : un rendez-vous citoyen, participatif et national, conçu spécifiquement pour les décideurs du secteur du grand âge. Destiné donc aux Présidents, Directeurs Généraux et Directeurs, l'Agora est un lieu privilégié de rencontres, de débats et de visites. Rendez-vous les 18, 19 et 20 juin à Albi !

[DÉCOUVRIR LE PROGRAMME](#)

Les conférences AGE3 2025 en régions

En 2025, la FNAQPA poursuit son engagement de proximité avec les professionnels du secteur.

10 destinations sont au programme, à l'occasion desquelles lequel Didier Sapy ou Clémence Lacour interviendront en conférence d'ouverture sur le thème :

NOUVELLES PRATIQUES PROFESSIONNELLES, NOUVEAUX MODELES : POUR QUI, POUR QUOI ?

Le programme sera complété par une Master class avec des thèmes variant selon les éditions : architecture domiciliaire des EHPAD, restauration et gaspillage alimentaire...

Développement de la nouvelle offre de formation

Dans une dynamique d'amélioration continue et afin de renforcer l'impact de ses actions de formation, GERONFOR engage le développement d'une nouvelle offre de formation, à la fois recentrée sur les besoins essentiels du terrain et tournée vers l'innovation pédagogique.

L'OBJECTIF EST DOUBLE : d'une part, inscrire les parcours de formation dans une logique de développement des compétences à long terme ; d'autre part, tout en intégrant des dispositifs pédagogiques novateurs, comme l'utilisation d'outils interactifs (par exemple, l'escape game), pour garantir adaptabilité et efficacité.

Cette nouvelle offre se construit autour de parcours, conçus pour favoriser la montée en compétences dans la durée, en s'adaptant aux réalités de terrain et aux enjeux des établissements et services pour personnes âgées. Grâce à ces efforts, la FNAQPA continue de répondre avec pertinence aux attentes du secteur, consolidant son rôle clé dans la formation continue des professionnels.

Fondation Recherche Alzheimer

Depuis plus de 5 ans, la FNAQPA a noué un partenariat avec la Fondation Recherche Alzheimer, reconnue d'Utilité Publique, qui porte l'initiative SOS EHPAD. La FNAQPA poursuit son partenariat avec la Fondation afin de proposer aux établissements et aux structures à domicile un co-financement des actions de formation ciblées sur la maladie d'Alzheimer, et plus spécifiquement des parcours de professionnalisation « Assistant de Soins en Gériatrie ».



Formation de formateurs sur l'accessibilité FALC : un engagement pour l'inclusion



Dans le cadre de son engagement pour une société plus inclusive, la FNAQPA a organisé deux sessions de formation de deux jours destinées à ses formateurs, afin de les sensibiliser aux principes du Facile à Lire et à Comprendre (FALC). Cette initiative vise à garantir l'accessibilité des supports pédagogiques pour les professionnels travaillant avec des personnes âgées, notamment celles en situation de handicap ou rencontrant des difficultés avec la langue française.

L'objectif est de fournir aux formateurs les outils nécessaires pour adapter leurs contenus et méthodes pédagogiques, afin d'assurer une communication claire, simple et compréhensible. En renforçant cette dimension d'accessibilité, la FNAQPA permet aux professionnels des EHPAD de mieux accompagner les résidents tout en respectant leurs besoins spécifiques, contribuant ainsi à une véritable autodétermination des personnes âgées.



www.fnaqpa.fr |  @FNAQPA

FNAQPA

Immeuble Catilina - 3 chemin du Torey
69340 Francheville
Tél : 04.72.32.30.93